

Årsredovisning 2020

 FLEXQUBE®


INTRODUKTION

Det här är FlexQube

FlexQube är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar för materialhantering. Koncernen grundades 2010 och har på kort tid fått ett stort antal prominenta företag som kunder.

STANDARDISERADE gränssnitt och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till skräddarsydda vagnslösningar.

Materialpresentation och -transport med hjälp av konfigurerbara vagnar effektiviserar materialflöden, minskar olyckorna med gaffeltruckar samt förbättrar ergonomi, arbetsmiljön och ökar flexibiliteten.

FlexQube har en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Sverige för den europeiska marknaden och i South Carolina, USA för den nordamerikanska marknaden. I början av 2020 togs ett strategiskt beslut om att inleda samarbeten med distributörer runt om i världen för att nå fler marknader. 

“Om du älskade att leka med Lego® eller Meccano® som barn, och som vuxen eftersträvar effektiv internlogistik, så kommer du älska det här.”

Per Augustsson – Uppfinnare, medgrundare och Teknikchef hos FlexQube®



Innehåll

VERKSAMHETEN

Det här är FlexQube	2
Året i korthet	4
Vår story	6
Sammanfattande nyckeltal	8
Flerårsöversikt och KPI:er	9
VD har ordet	10
FlexQubes återförsäljare i världen	14
Återförsäljare – Lazar	16
Kärnvärden	18
“Why, how and what” och vår vision	19
Nytt huvudkontor i USA	20
eQart	22
Hållbarhet	24
Med kunden i fokus	26
Kundbas	27
Strategier	28
Målsättningar	29
Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden	30

EKONOMISK REDOVISNING

Förvaltningsberättelse	33
Koncernens resultaträkning	45
Koncernens balansräkning	46
Koncernens förändringar i eget kapital	48
Koncernens kassaflödesanalys	49
Moderbolagets resultaträkning	50
Moderbolagets balansräkning	51
Moderbolagets förändringar i eget kapital	52
Moderbolagets kassaflödesanalys	53
Noter	54
Revisionsberättelse	63

BOLAGSSTYRNING

Ordförande har ordet	66
Bolagsstyrningsrapport	68
Styrelse	76
Ledande befattningshavare	79

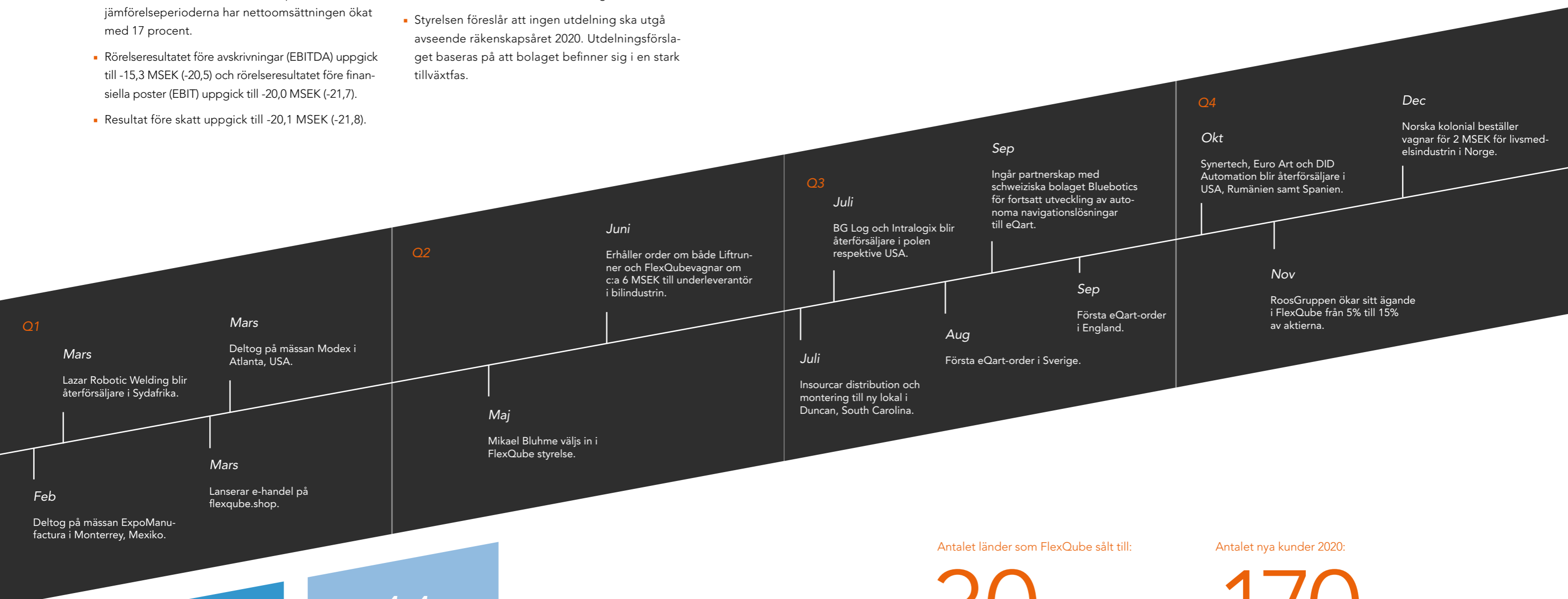
Årsstämma och finansiell kalender	81
Kontakt	81

Året i korthet

- Orderingången minskade med 4 procent till 78,4 MSEK (81,2). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna så är orderingången oförändrad.
- Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 82,2 MSEK (72,6). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna har nettoomsättningen ökat med 17 procent.
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -15,3 MSEK (-20,5) och rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -20,0 MSEK (-21,7).
- Resultat före skatt uppgick till -20,1 MSEK (-21,8).
- Resultat per aktie uppgick till -2,7 SEK (-2,9).
- Kassaflödet uppgick till -4,6 MSEK (-42,3), varav -11,4 MSEK (-28,5) från den löpande verksamheten, -3,0 MSEK (-13,5) från investeringsverksamheten och 9,8 MSEK (-0,3) från finansieringsverksamheten.
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå avseende räkenskapsåret 2020. Utdelningsförslaget baseras på att bolaget befinner sig i en stark tillväxtfas.

Totala antalet kunder ackumulerat 2017-2020:

770 st.



Antalet länder som FlexQube sålt till:

30 st.

Antalet nya kunder 2020:

170 st.



Per Augustsson
Teknikchef

Anders Fogelberg
VD

Vår story – Från mekaniskt till digitalt

Historien om FlexQube startade för 30 år sedan i de centrala delarna av Sverige, med tre små pojkar som utvecklade en kärlek för att leka med Lego®. De växte upp och började sina professionella karriärer, men kärleken till att kunna bygga ihop konstruktioner i ett till synes oändligt antal kombinationer försvann inte.

Samtidigt som han arbetade för en global tillverkare av anläggningsmaskiner märkte Per Augustsson (CTO, FlexQube) att materialhanteringen inte uppfyllde moderna krav. Industrins normer för svetsade lösningar var inte anpassningsbara nog för att hantera den ständiga förändringen som industrin genomgår.

Materialvagnar som användes för transport av artiklar från lagret till monteringsområdet svetsades ihop med en design anpassad för artiklarnas dimensioner och vikt.

När en produktlivscykel förändrades, eller en kontinuerlig förbättring skulle genomföras, var en svetsad vagn inte tillräckligt flexibel att förändra.

Per Augustsson insåg omedelbart att eftersom produktionslinjerna förändrades allt oftare så ökade behovet av anpassningsbara materialhanteringsvagnar. "Jag insåg att behovet av ett robust och flexibelt koncept för att skapa materialhanteringsvagnar var stort. Ju mer jag undersökte det, desto mer insåg jag att ett koncept med några få standardiserade byggblock var det som behövdes", säger Per.

Härifrån föddes begreppet FlexQube av de tre vännerna, som skapade ett professionellt, robust och flexibelt materialhanteringskoncept baserat på standardiserade byggblock.

"Konceptet är inspirerat av Lego®, vi använder ett intervall på sju cm i alla komponenter, så att du enkelt kan utforma och montera dem i olika lösningar och oavsett hur du kopplar samman våra produkter får du samma gränssnitt – precis som med Lego®", säger Anders.

Tack vare de modulära byggblocken går det snabbt och effektivt att skapa lösningar åt FlexQubes kunder. Sedan starten har FlexQube vuxit och hjälper idag mer än 700 kunder i 30 länder och kundbasen ökar kontinuerligt. Det rör sig om bland annat kunder inom bilindustrin, industrin för konstruktions- och jordbruksmaskiner, tung fordonsindustri (bussar, lastbilar, tåg), distributions- och lagerindustrier, flygindustrin, vitvaruindustrin, konsumtionsvaror, energiindustrin, tillverkare av medicinsk utrustning och försvarsindustrin.

"Ett helt nytt produktsegment inom den accelererande marknaden för logistikautomation."

Under december 2017 nådde Anders, Christian och Per ett delmål när FlexQube noterades på Nasdaq First North i Stockholm och första året som noterat bolag visade en tillväxt på ca 140 procent.

Mycket har redan hänt i den trots allt korta FlexQube-historien, men det modulära och robusta konceptet har väldigt mycket mer att ge, och än är vi bara i början av vår resa.

Samma år som FlexQube noterades påbörjades den största transformationen i bolagets historia. En transformation från mekaniska produkter, till produkter med avancerad elektronik och mjukvara. Projektet, som döptes till FlexQube 4.0, påbörjades med målet att erbjuda marknaden motoriserade och självkörande vagnar. Nu tre år senare är vårt första FlexQube 4.0-koncept färdigutvecklat; eQart. De mekaniska FlexQube-byggblocken har kompletterats med smarta moduler som motorer, batteri, sensorer och styrenhet.

Med eQart har vi skapat ett helt nytt produktsegment inom den accelererande marknaden för logistikautomation. Modulära och flexibla vagnar, som kan fås i olika storlek och applikationer, och med olika grad av självkörning. Med eQart är vi unika i vårt erbjudande, och redo att ta nästa stora steg i FlexQubes historia.

2010
FlexQube startas av Anders, Christian och Per i december 2010.

2011
Patent beviljas.

2012
Försäljningsstart.

2013
FlexQube Inc. startas.

2014
"Made in USA".

2015/16
Vinnare på "33-listan" två år i rad och ny logotyp.

2017
Försäljning till 22 länder och notering på Nasdaq First North.

2018
Försäljning till totalt 25 länder och tillväxt med ca 140%. FlexQube GmbH startas och genomförd riktad nyemission om 62,7 MSEK.

2019
Expansion till UK, samarbete med LR Intralogistik GmbH och lansering av eQart®.

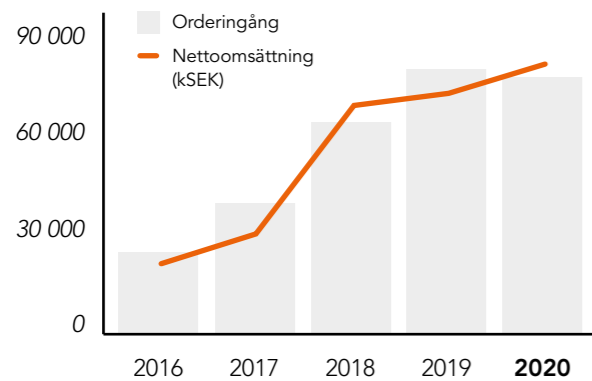
2019
Flytt av huvudkontor i Sverige.

2020
Flytt av huvudkontor i USA. Inlett samarbete med 9 återförsäljare i sju olika länder. Ökad försäljning och vidareutveckling av eQart.

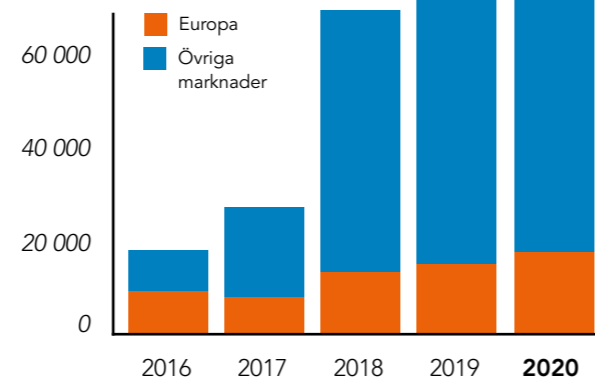
2021
#1 Global leverantör av materialhanteringsvagnar.

Sammanfattande nyckeltal

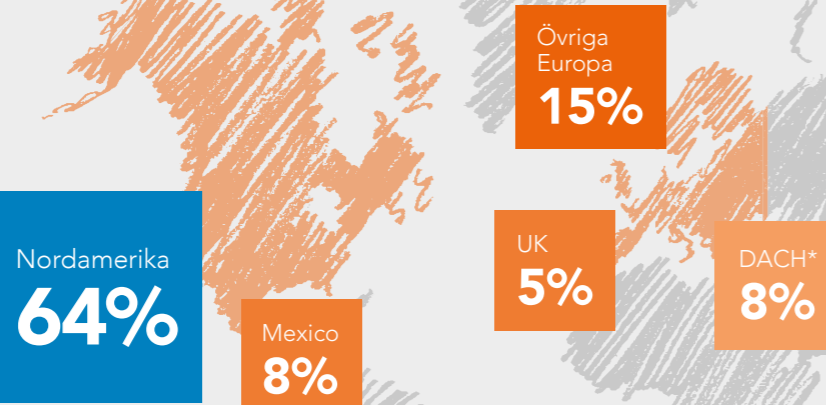
Orderingång och nettoomsättning (kSEK)



Nettoomsättning per region (kSEK)



Orderingsång per marknad 2020



* Tyskland, Österrike och Schweiz

Flerårsöversikt och KPI:er

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 55.

Resultat	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
Orderingsång	kSEK	78 369	81 208	63 743	37 232	23 583
Nettoomsättning	kSEK	82 163	72 561	68 901	29 004	19 260
Försäljningstillväxt koncernen	%	13 %	5%	138%	51%	17%
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	kSEK	-15 303	-20 522	-5 971	-2 417	493
Rörelseresultat (EBIT)	kSEK	-19 979	-21 722	-6 714	-2 848	128
Rörelsemarginal	%	-24 %	-30%	-10%	-10%	1%
Resultat före skatt	kSEK	-20 124	-21 801	-6 901	-3 050	-44
Vinstmarginal	%	-25 %	-30%	-10%	-11%	0%
Resultat per aktie före och efter utspädning	SEK	-2,7	-2,9	-1,1	-2,5	-1,6
FINANSIELL STÄLLNING						
Soliditet	%	56 %	74%	81%	73%	4%
Nettoskuld inklusive aktieägarlån	kSEK	-23 711	-45 175	-78 565	-33 451	2 009
Rörelsekapital	kSEK	27 547	32 989	24 496	2 692	4 101
Balanslikviditet	%	240 %	311%	502%	415%	133%
Rörelsekapital i procent av nettoomsättning	%	34 %	45%	36%	9%	21%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	170 %	205%	406%	382%	52%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning	SEK	5,7	8,9	11,7	5,7	8,3
KASSAFLÖDE						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	kSEK	-11 379	-28 474	-23 541	248	-1 837
Kassaflöde från investeringsverksamheten	kSEK	-2 957	-13 496	-5 278	-594	-2 251
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	kSEK	9 778	-316	54 781	34 242	1 932
AKTIER						
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning	st	7 433 333	7 433 333	7 433 333	6 333 333	50 000
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	st	7 433 333	7 433 333	6 384 566	1 224 155	50 000
ANSTÄLLDA						
Medelantal anställda	st	30	24	17	11	12
Antal anställda vid periodens slut	st	36	32	21	13	10



VD HAR ORDET

Tillväxt, fortsatt digitalisering och **stärkta positioner** under ett utmanande år

TROTS ATT 2020 VERKLIGEN blev ett omtumlande år med en oväntad pandemi som redan under slutet av det första kvartalet började påverka vår verksamhet så är vår tillväxt högre under 2020 än vad den var 2019. Försäljningen landar på 82,2 MSEK, en tillväxt om 13% jämfört med 2019.

Efter en mycket stark inledning på 2020 där vi satte ett nytt orderingsrekord i det första kvartalet så fick vi se effekterna av nedstängningarna. Våra säljcykler är oftast 6–12 månader och det blev primärt under det tredje kvartalet vi såg effekterna av den lägre projektaktiviteten, dock med viss återhämtning mot slutet av året.

I vår organisation har det funnits en stor förståelse för de åtgärder vi snabbt var tvungna att ta till för att hantera pandemins effekter på bästa sätt. Även en anpassning av arbetssätt, rutiner och processer kom på plats.

Drivet av vår starka tillväxt i Nordamerika, samt de positiva erfarenheterna av att insourca monterings- och distribution i Sverige under 2019, beslöt vi oss för att flytta vår huvudsakliga lager-, distribution-, och monteringsverksamhet från vår underleverantör i Georgia, till egen verksamhet i South Carolina USA. Flytten påbörjades under juli månad och vi kan nu glädjande konstatera att vi har 15 nya medarbetare direkt anställda av FlexQube och att verksamheten, efter initiala utmaningar och anpassningar, blir mer och mer effektiv varje månad.

2021 kommer att bli ett år helt utan mässor på det normala sättet, så det gäller att tänka nytt och fundera över hur vi på ett bättre sätt kan träffa nya och befintliga kunder, presentera våra produkter och initiera projekt. Redan under sommaren startade vi igång virtuella presentationer av vårt eQart-koncept och från och med årsskiftet så kan vi erbjuda detta från både

Sverige, USA och Mexiko. Det har visat sig vara väldigt lyckosamt och vi kommer att fortsätta att förbättra och utöka detta koncept samt att mer ingående även presentera vår övriga produktportfölj digitalt i än större utsträckning.

Som ett sätt att bearbeta nya marknader, komma närmare nya potentiella kunder och att komma framåt-lutade ut ur pandemin så accelererade vi vår utbyggnad av ett återförsäljarnät från sommaren 2020. Fram till början av 2021 har vi nu slutit avtal med 14 återförsäljare och jag är övertygad om att denna strategi kommer att visa sig bli en viktig del i vårt arbete mot att bli världsledande på vagnsbaserad internlogistik.

När vi nu blickar framåt så gör vi det med tre väldigt starka produktområden som alla kompletterar varandra genom vårt grundkoncept av modulära byggblock. Grundidén med standardiserade byggstenar som kombineras till kundanpassade materialhanteringslösningar för både materialpresentation och materialtransport fortsätter att vara kärnan i vår verksamhet.

I kombination med den mycket effektiva tågtransport-lösningen Liftrunner, som vi är exklusiva återförsäljare för i Nordamerika, samt eQart-konceptet når vi en helhet för effektiva transporter med vagnar.

Automation

Det närmaste decenniet till 2030 kommer att handla mycket om automation när det gäller internlogistik.

Inom tillverkningsindustrin där vi har vår primära målgrupp är det just nu många som testar och utvärderar olika tekniker och lösningar för att effektivisera materialflöden. Från vårt arbete med eQart-utvecklingen sedan 2017 har vi lärt oss mycket om kundernas olika utmaningar, framförallt kopplat till tekniken med navigation. Genom möten med företag som verkligen ligger i framkant när det kommer till automation av internlogistik får vi bekräftat att vi är på rätt väg och med rätt tänk i våra produkter.

I slutet av 2020 ökade orderingången på våra eQart-vagnar och uppgick till 2,5 MSEK under fjärde kvartalet. Automation och effektivisering driver utvecklingen inom industrin och robotiserade vagnar är en viktig kugge i vår tillväxtresa. Det är här vi ser stora utvecklingsmöjligheter de närmaste åren.

Vi är inne i en väldigt intressant period för FlexQube där vi tar viktiga steg framåt varje vecka i vår utveckling av robottekniklösningar för internlogistik. Jag vill tacka alla aktieägare som är med oss på denna resa och fortsätter att vara vår drivkraft för att ta bolaget till nya höjder. 📦

Anders Fogelberg
VD för FlexQube AB (publ)



"När vi nu blickar framåt så gör vi det med tre väldigt starka produktområden som alla kompletterar varandra genom vårt grundkoncept av modulära byggblock."

Anders Fogelberg, VD

FlexQubes återförsäljare i världen

För att nå fler marknader och därmed också fler kunder tog FlexQube ett strategiskt beslut i början av 2020 om försäljning av FlexQubes koncept via internationella återförsäljare.

Ett företag från Sydafrika kontaktade oss i slutet av 2019 för att diskutera möjligheten att inleda ett partnerskap. Ett lyckat initiativ som lett till ett gott resultat. Det visade sig vara en bra tid att förändra vår försäljningsstruktur. Sedan lanseringen med Lazar Intralogistics i Sydafrika i mars 2020 har vi rekryterat 14 återförsäljare från sju olika länder.

Att använda sig av återförsäljare innebär för oss många fördelar. Det ger oss möjligheten att nå nya marknader som vi tidigare inte har prioriterat. Vi har dessutom större kapacitet att ge bättre service till våra nyckelkunder. Genom att tillhandahålla fler FlexQube-expertiser inom olika områden kan vi ge bättre råd och support till våra kunder.

Vi är stolta och mycket nöjda över förändringen av vår försäljningsstruktur under 2020 och ser fram emot att fortsätta driva och utveckla vårt distributörsnätverk under 2021.



Wolter Group

Plats USA

Wolter Group är ett företag beläget i Wisconsin, USA, med en gedigen historia och mer än 55 år i branschen. Koncernen arbetar inom ett brett spektrum av affärsområden och erbjuder bl.a. gaffeltruckar, materialhanteringsutrustning, automatisering och lagertjänster. Wolter Group representerar ett antal företag vars gemensamma intresse och mål är att uppfylla de interna logistikbehov som företag inom tillverkningsindustrin i USA har.



DID Automation

Plats Spanien

DID Automation är baserat i Valencia, Spanien, och arbetar med kunder inom automation och industri 4.0. DID Automation har valt att fokusera på el-, fordons- och livsmedelssektorn inom Valencia-regionen. FlexQubes produkter och värdet de skapar är precis det som DID Automation målsegment efterfrågar.



Intraloxix

Plats Polen

Intraloxix grundades 2003 med en affärsidé om att tillhandahålla gaffeltrucktillbehör. I takt med kundernas efterfrågan på mer utvecklad och specialanpassad intralogistik har företaget fortsatt att utveckla produkter tillsammans med kunder. Intralogix är idag specialiserade på att hjälpa kunder med logistiktåg, pallbytare och materialhanteringsvagnar.



Lazar Intralogistics

Plats Sydafrika

Lazar Intralogistics grundades 2014 och var från början ett specialanpassat stålbearbetningsföretag. Företaget började senare arbeta mer och mer med intralogistik och idag har de valt att fokusera på att hjälpa företag skapa en effektiv materialhantering i deras anläggningar. Lazar är beläget nära många biltillverkare och billeverantörer i Sydafrika, till vilka de bland annat erbjuder materialhanteringsvagnar, ställningar och tillverkning av vissa ståldelar samt tjänster inom underhåll. Allt för att skapa en bra internlogistik.



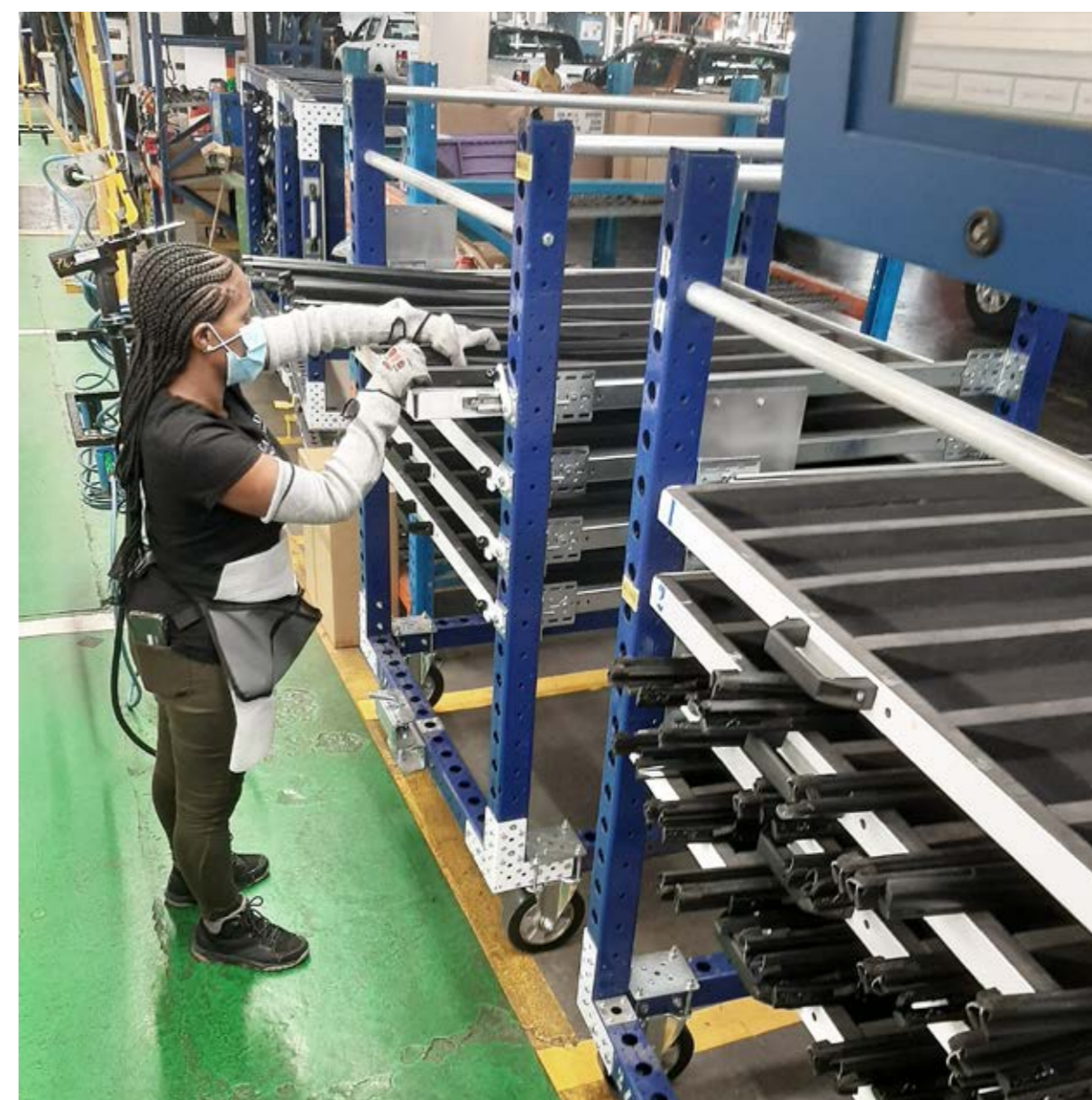
Lazar att utbilda sina säljrepresentanter och designers i FlexQube-konceptet samt utbildat deras montörer i hur man monterar en FlexQube-vagn.

Lazar Intralogistics har även lyckats fånga ett stort intresse för eQart genom att de genomfört demonstrationer på plats hos de största tillverkarna i landet. Det är en stor bedrift med tanke på svårigheterna att navigera nedstängningar på grund av COVID-19.

Sedan partnerskapet har Lazar inlett diskussioner med många OEM-tillverkare och deras leverantörer. Det har kommit till kännedom att Sydafrika är ett tillverknings-

centrum för stora delar av södra världen som FlexQube kommer att dra fördelar ifrån. Lazar har introducerat FlexQube-konceptet hos Fords tillverkningsanläggning i Sydafrika med stor framgång. Ett flertal vagnar och pallställ används nu i Fords anläggning för att testa och utvärdera FlexQube-konceptet.

Under 2021 ser Lazar Intralogistics och FlexQube fram emot att bland annat utvidga relationen med Ford i Sydafrika och att inleda ett samarbete med deras leverantörer.



Återförsäljare

Lazar Intralogistics i Sydafrika

Lazar Intralogistics i Pretoria, Sydafrika, skrev på som FlexQubes första återförsäljare under första kvartalet 2020. Samarbetet inleddes i slutet av 2019 efter att grundaren av Lazar Intralogistics, Ranzel Louw, varit på besök på FlexQubes huvudkontor i Sverige.

FlexQube hade tidigare valt att inte prioritera den afrikanska marknaden men genom ett återförsäljarnätverk öppnas möjligheterna upp för att skapa närvaro på den afrikanska marknaden. Efter ett lyckat möte med Ranzel Louw fattades beslutet om att inleda ett partnerskap med Lazar Intralogistics.

I mars 2020 startade samarbetet officiellt och sedan dess har Lazar och FlexQube arbetat tillsammans för att hitta potentiella kunder på den sydafrikanska marknaden. Det har varit en process med många nya insikter och lärdomar för både Lazar och FlexQube, men visat sig vara rätt beslut. FlexQube har hjälpt

Kärnvärden

FlexQubes fyra kärnvärden förmedlar vad som driver bolaget nu och i framtiden samt vilka grundläggande värderingar som bygger varumärket. Förtroende, kundfokus, mod och branschledande – dessa ledord genomsyrar allt som organisationen och de anställda gör. Våra kärnvärden försäkrar att vi agerar konsekvent på alla våra marknader, alltid.

Vi visar och skapar

Förtroende

- Vi levererar säkra produkter
- Vi menar det vi säger och levererar det vi lovar
- Vi bygger förtroendebaserade relationer mellan medarbetare och gentemot partners
- Vi ställer upp och stöttar när det behövs som mest, både internt och externt

Vi är

Kundfokuserade

- Vi har den högsta servicenivån
- Med våra kunders bästa i fokus agerar vi utifrån ärlighet och lojalitet
- Vi har det mest professionella tillvägagångssättet



Vi har

Mod

- Vi sätter upp djärva mål och drivs av att tänka utanför "boxen"
- Vi söker inspiration i teknologi och beteenden utanför vår egen bransch
- Vi är inte rädda för misstag då de är en stor källa till kunskap

Vi är

Branschledande

- Vi inspirerar våra kunder
- Våra konkurrenter ser upp till oss
- Vi har mest och främst kunskap inom internlogistik

"WHY, HOW and WHAT"

"WHY" är anledningen till varför vi existerar

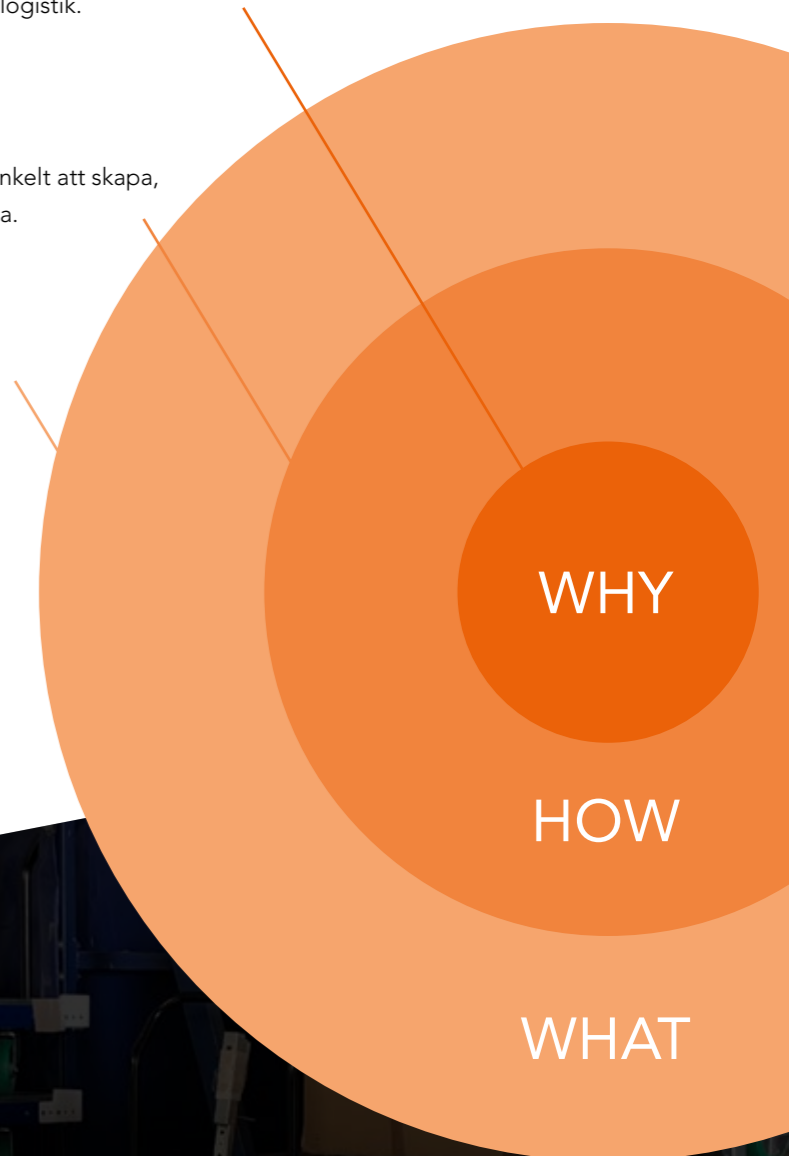
Vi existerar för att göra våra kunder världsledande i internlogistik.

"HOW" är hur vi uppfyller våra kärnvärden och vårt "WHY"

Vår expertis och dynamiska modulära teknologi gör det enkelt att skapa, använda och anpassa de bästa internlogistiska lösningarna.

"WHAT" är vad vår verksamhet gör för att uppfylla våra kärnvärden och vårt "WHY"

Vi erbjuder modulbaserade standardiserade byggstenar för att skapa framtidssäkra och hållbara internlogistiklösningar som tillsammans med vår kunskapsdatabas, kundanpassade lösningar och vårt omfattande Solutions Library™ skapar de bästa möjligheterna att göra våra kunder världsledande inom internlogistik.



Vision

"En värld fri från svetsade industrivagnar"



Flytt till Duncan

Nytt huvudkontor i USA

Under fjärde kvartalet 2019 öppnade FlexQube upp diskussionen för möjligheten att flytta huvudkontoret i USA för FlexQube Inc.

Ett för oss stort och ambitiöst projekt som skulle innebära att vi flyttar vår produktion till en egen anläggning. Det finns många fördelar med egen produktionsanläggning. Det möjliggör bättre kontroll

över processen i leveranskedjan samt säkerställer att kunden är i fokus varje steg i processen. Efter genomförda utredningar och överväganden, där fördelen för egen produktionsanläggning var klart övertygande,

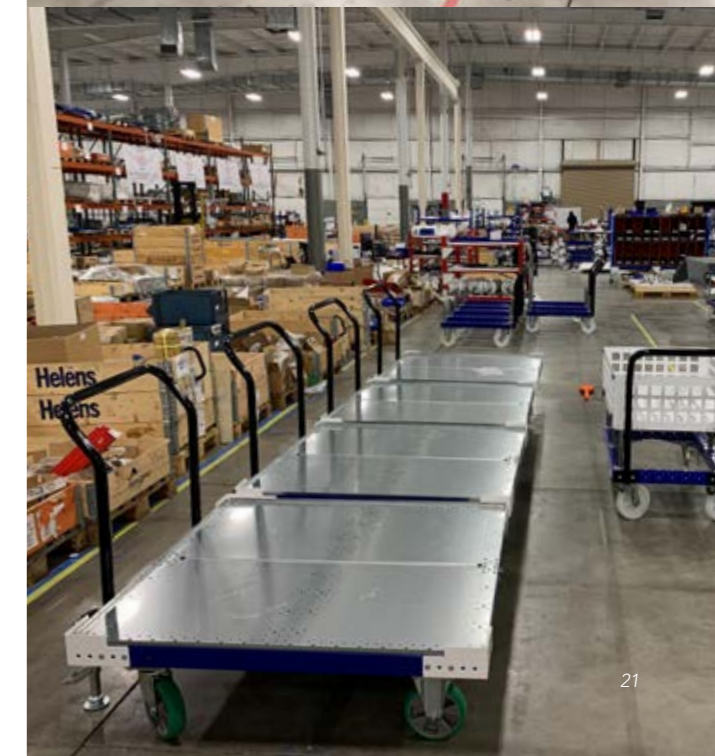
togs beslutet om att flytta produktionsanläggningen. Under juli 2020 flyttade huvudkontoret från Swainsboro i Georgia till Duncan i South Carolina.

“Sammanfattningsvis är projektet om att flytta vår produktionsanläggning i USA ett viktigt och strategiskt beslut för FlexQube som hittills visat sig bli mycket framgångsrikt.”

USA är FlexQubes största marknad vilket bidrog till att valet att flytta till en egen anläggning, där vi kunde få bättre kontroll genomgående i hela värdekedjan, blev ett naturligt nästa steg för FlexQube Inc. Sedan flytten till Duncan har vi dessutom utökat vår försäljningsrepresentation i området genom att anställa två nya kollegor, DJ Jackson som säljare och Michael Gore som försäljningschef i Nordamerika. De ansluter sig till vår kollega, sedan några år tillbaka, Shawn Lynch för att säkerställa FlexQubes marknadsområde i sydost och för att sträva mot att det blir vårt nyckelområde i USA.

Projektet var ett naturligt steg för FlexQube. Trots stora utmaningar och prövningar som det medförde att flytta under coronapandemin har det fungerat mycket bra. Vi har förhållit oss till de restriktioner som funnits. Att det kunnat genomföras så bra och smärtfritt är till stor del tack vare våra medarbetare på plats i den nya anläggningen. Vårt nya team på plats har med goda resultat tagit stort ansvar och bidragit med sin prägel till FlexQubes företagskultur.

Sammanfattningsvis är projektet om att flytta vår produktionsanläggning i USA ett viktigt och strategiskt beslut för FlexQube som hittills visat sig bli mycket framgångsrikt. Med ytterligare och bättre kundfokus i vår produktion kommer vi nu att kunna ge än bättre service till våra kunder, vilket ligger i linje med vår vision: att göra våra kunder världsledande inom intralogistik.





eQart

Vi ser ett ökat behov av systemtänk för att kunderna ska lyckas med sin internlogistik.

FlexQube-konceptets huvudsakliga användningsområde är inom internlogistik. Vi hjälper våra kunder att leverera tjänster och produkter i världsklass genom att erbjuda dem flexibla och innovativa logistiklösningar. Enkelt beskrivet hjälper vi våra kunder att flytta material från en punkt till en annan. Enkelt i teorin, men utmanande i verkligheten.

Internlogistik högt upp på företags agendor

Konsumenters efterfrågan på unika produkter och e-handelstrenden gör att internlogistik står högt upp på många företags agendor. Bra internlogistik är nyckeln till en hög effektivitet. En fabrik som till exempel

producerar bilar har förändrats från att primärt montera bilar till att i större utsträckning hantera och förbereda materialet som ska monteras. Komplexiteten är enorm med olika färger, olika drivlinor, olika styling och ett stort antal extrautrustningar att välja på. Komponenter för att bygga en bil måste förberedas

och plockas i ett lager som sedan levereras till rätt ställe och vid rätt tidpunkt. Dessutom måste materialet presenteras på ett sätt som gör det möjligt att plocka effektivt och ergonomiskt.

Våra kunder behöver flexibilitet

Med bakgrunden av den ökade mängden internlogistik är det naturligt att intresset för automation växer, och att användandet av logistikrobotar inom lager, distribution och tillverkning förväntas att öka snabbt.

Sanningen är dock att implementationen knappt börjat. Besöker du en fabrik i dag används fortfarande gaffeltruckar och tåg som det primära sättet att flytta material. Det bedrivs piloter och tester, men det stora användandet har ännu inte tagit fart. Den stora resan ligger fortfarande framför oss och det kommer bli en utmaning för både de som levererar tekniken och kunderna som ska implementera den. Vår övertygelse är att transformationen måste ske stegvis. Vi tror på flexibla lösningar där kunden gradvis kan öka sin automationsgrad, och friheten att hitta rätt lösning till rätt applikation.

Internlogistik består av materialpresentation + förflyttning

FlexQube ska vara ledande i att tänka internlogistik som ett system. Enkelt beskrivet består internlogistik av två delsystem som måste fungera tillsammans.

- 1) en lastbärare som håller det som ska transporteras på plats, till exempel en vagn
- 2) en transportanordning för att flytta lastbäraren, till exempel en truck, ett dragtåg eller en AGV.

Ett samspel mellan dessa är ett måste för att kunden ska få ett fungerande system. Vi ser otaliga exempel där kunder köper teknikavancerade robotar från en leverantör, lastbärare från en annan leverantör, och där det saknas tydligt ansvar för helhetslösningen. Utfallet blir en icke fungerande lösning där mycket fokus måste läggas på den tekniska integrationen istället för att fokusera på det som verkligen räknas; att materialet levereras på ett säkert och effektivt sätt och kan skapa riktigt värde för användarna.

Ett unikt produkterbudande

I nuläget finns få företag som kan erbjuda ett systemtänk där både transport och lastbärare inkluderas i ett produkterbudande. Antingen är man expert på lastbärare, eller så är man expert på transporten. Detta gör att FlexQube har en unik position. Sedan starten 2010 har vi levererat närmare 35 000 vagnar i 3 500 olika konfigurationer, skapade med vårt patenterade byggblocks-koncept. Jag vågar påstå att väldigt få, om någon, har bättre kunskap inom området materialpresentation än FlexQube. Vi är världsledande här med en bred erfarenhet inom många olika branscher såsom t.ex. tillverkning, lager, distribution och e-handel.

I tillägg kan vi också erbjuda kunden många olika alternativ för att transportera vagnarna. Våra smarta eQart-moduler förvandlar traditionella FlexQube-vagnar till självkörande robotar. Vi kan genom partnerskap erbjuda kompletta system där FlexQube-vagnar integreras med olika varianter av dragtåg.

“Med bakgrunden av den ökade mängden internlogistik är det naturligt att intresset för automation växer, och att användandet av logistikrobotar inom lager, distribution och tillverkning förväntas att öka snabbt.”

Fokus framåt

Vårt fokus framåt är att skapa det bästa systemet för internlogistik. Dels genom innovativ produktutveckling, men också genom nära partnerskap med de bästa i branschen. Vi ska erbjuda ett komplett system där vagn- och transportlösningar lever i symbios tillsammans. Detta kommer ge kunden det säkraste och mest effektiva logistiksystemet på marknaden. En kund som investerar i FlexQubes vagnar ska veta att de är framtidssäkrade och skapat rätt förutsättningar för resan att bygga den automatiserade fabriken eller lagret.

Per Augustsson
CTO FLEXQUBE GROUP



Hållbarhet

Majoriteten av FlexQubes kunder är stora internationella företag med produkter och tillverkning i världsklass. De har högt ställda krav på sina produkter när det gäller hållbarhet, men även tillverkning och fabrikers utformning blir allt viktigare ur ett miljöhänseende.

Att ständigt minska energiåtgång och utsläpp av växthusgaser från fabriken blir allt viktigare för att klara av hårdare krav från kunder, konsumenter och myndigheter.

Framtidens fabrik ska alltså inte bara vara smart och flexibel, den ska även tillverka produkterna på ett miljövänligt och hållbart sätt. Det finns flera exempel som beskriver detta. Audi annonserade förra året att

deras nya fabrik för elbilen e-tron kommer att ha en helt koldioxidneutral tillverkning och flera biltillverkare arbetar med liknande initiativ.

FlexQube kan som leverantör av vagnar såklart inte göra allt, men det finns flera områden där konceptet medför en stor miljönytta och kan bidra till en mer hållbar fabrik och leveranskedja.



Möjlighet att konfigurera om befintlig vagnpark

FlexQubes modulära koncept möjliggör, till skillnad från svetsade vagnar, att det är enklare att uppdatera och bygga om befintlig vagnsflotta. Att bygga om vagnar jämfört med att köpa nya vagnar har stor positiv inverkan på klimatutsläpp. För varje ton vagn som kan återanvändas minskar CO2 utsläppen med 1.7 ton. Dessutom säkerställer anpassade vagnar som är optimerade för ändamålet att material kan flyttas så effektivt som möjligt. Detta minskar trafik och energiåtgång i fabriken.



Energieffektiva transporter till kunden

FlexQubes modulära koncept möjliggör att vagnar kan skickas som "platta paket" och monteras färdigt hos kund. Detta innebär att mindre luft transporteras och totalt behövs färre lastbilar för transporten. Det finns exempel på detta där "platta paket" skickats från FlexQubes anläggning i Duncan, South Carolina, till både Mexiko och USA:s västkust. Som bonus blir transportkostnaden lägre för kunden.



Digitala sälj- och designmöten

FlexQubes digitala sälj- och designverktyg, möjliggör att vagnar kan skapas på ett effektivt sätt utan att kunden behöver besökas. Detta reducerar antalet flyg- och bilresor avsevärt. Under 2020 har vi även sett ett stort intresse för våra s.k virtual demos där kunden kan på distans få en produktgenomgång och även styra eQarts själva via internet.



Återanvändning

På längre sikt ser FlexQube möjligheten att kunder kan återlämna/sälja tillbaka vagnar som inte längre behövs i deras verksamhet. Tack vare det standardiserade konceptet kan FlexQube återanvända många av de ingående byggblocken i en vagn. Exempelvis kan FlexBeams™, som utgör en stor del av värde och funktion i en vagn, renoveras och omlackeras för att sen kunna användas till andra kunder och projekt.

Med kunden i fokus



Modulärt koncept

FlexQubes koncept erbjuder standardiserade byggblock som är specifikt utvecklade med materialhanteringsvagnar i åtanke. Detta säkerställer att funktion och prestanda blir optimerad för den tuffa miljö som vagnarna utsätts för.



Autonoma vagnar

FlexQubes eQart består av samma standardiserade byggblock, men är också utrustad med motor, batteri, kameror och sensorer som möjliggör att den kan navigera autonomt. eQart ska vara operatörens bästa vän och väldigt enkel att manövrera tack vare en stor, tydlig och ergonomisk skärm som följer med varje vagn. eQart är ingen specifik storlek eller vagn, det är ett koncept som möjliggör att samtliga FlexQube-vagnar, både nya och befintliga, kan göras smarta.



Designstandard

FlexQubes vagnar designas enligt en steg-för-steg process med standardiserade val i varje delmoment. Detta gör det enkelt att utveckla kvalitetssäkrade lösningar, även om alla vagnar som skapas ser olika ut och har olika funktion.



Expert på materialhantering

Eftersom FlexQube arbetar med många olika kunder inom olika industrier och regioner byggs en stor kunskapsbank upp. FlexQube samlar alla lösningar i SolutionsLibrary™, som är tillgängligt för alla kunder via FlexQubes hemsida. Ju fler lösningar som genereras, desto större blir kunskapsbanken och desto större sannolikhet att hitta en redan designad vagn för att lösa ett kundbehov. Utöver SolutionsLibrary™ har FlexQube en hög kunskapsnivå kring logistikutveckling, strategier för detta och vilka framtidens trender är.



Skalbart och globalt koncept

Tack vare FlexQubes standardiserade byggblock och standardiserade designprocess kan försäljning snabbt etableras på nya marknader. En design kan skapas till kund oavsett geografisk placering och konceptet möjliggör att skicka FlexQubes produkter omonterade för snabb och billig transport. Även tillverkning och montering kan snabbt etableras vid behov.



Enkel integration

Framtidens fabriker kräver samspel mellan olika processer och utrustningar för att skapa effektiva materialflöden. FlexQube kan tack vare sin flexibilitet enkelt skapa vagnar som kan integreras med utrustning från tredje part. Detta gäller framförallt dragfordon, mor-/dotter-tåg och lösningar för automatiska materialrobotar, vilka är de vanligaste integrationerna.

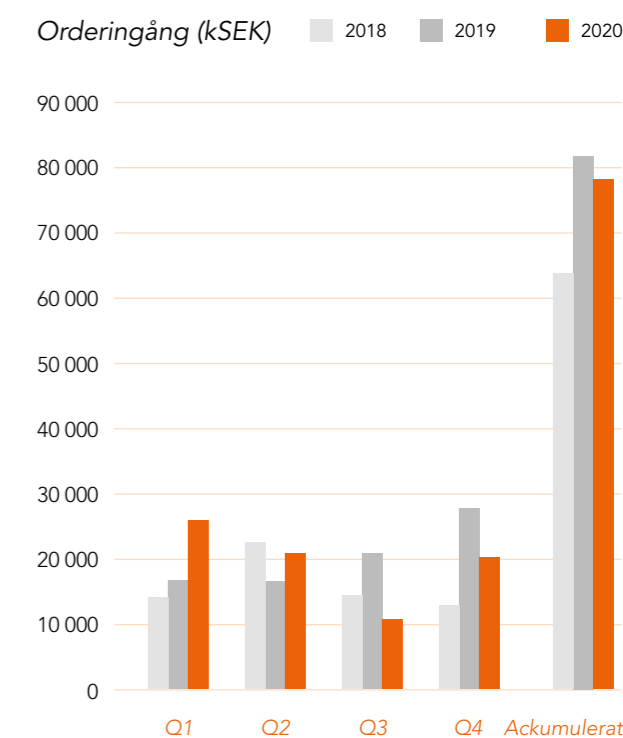
Kundbas

FlexQubes kunder återfinns inom olika segment och regioner. Per den 31 december 2020 har FlexQube en

aktiv kundbas på fler än 700 kunder, fördelat på 30 olika länder. Nedan visas de segment som FlexQube verkar inom:



ORDERINGÅNGEN MINSKADE med 4 procent under år 2020 jämfört med 2019 och är en effekt av coronapandemin där många kundprojekt blev skrinlagda under framförallt det andra och tredje kvartalet. Under det fjärde kvartalet ökade dock orderingången med 80% jämfört med det tredje kvartalet. Orderingången är ett av FlexQubes viktigaste måttetal och något som kommer kommuniceras till marknaden i den utsträckning koncernen bedömer en enskild order vara av tillräckligt stor betydelse. Trots att det finns en befintlig kundbas med väldigt prominenta kunder och stor potential är FlexQube fortfarande ungt där en stor kontinuerlig försäljning inte är självklar, även om den byggs upp för varje dag som går. FlexQube erbjuder ett koncept där fördelarna blir som störst för kunden om det implementeras brett, men där implementeringen i viss utsträckning styrs av de projekt som genomförs. Historiskt har FlexQube inte sett att en kund slutar att köpa produkter utan snarare att behovet stadigt ökar över tid. Med de nya produkterna inom eQart-konceptet finns en större möjlighet att utöka försäljningen till befintliga kunder över tid. Samtidigt styrs behovet av de övriga projekt som pågår hos kunden, vilket kan variera från år till år. ■



170

Antal nya kunder 2020

Strategier

Strategi	Varför	Effekt på tillväxt/lönsamhet	Exempel på aktiviteter 2021
Fokusera på ökad kännedom.	Delaktighet i fler och större upphandlingar. En hygienfaktor för ett litet, nystartat bolag.	Att vinna stora referensprojekt är viktigt för framtida upphandlingar och nykunds-försäljning.	Utvidga vår digitala närvaro genom tex virtual demos, sökmotorkampanjer och digitala möten. Utöka sälj- samt återförsäljarorganisationen för att komma närmare kunderna.
Vara en ledare kring koncept och teknikutveckling kopplat till internlogistik.	Skapa trovärdighet kring vår innovationsförmåga och att vi blir en långsiktig partner kring internlogistik för våra kunder.	Ökar chanserna till större ramavtal och att bli global leverantör till stora koncerner. Att bygga en framtidsvision tillsammans med kunderna är en ordervinnare och ger möjlighet att hålla en högre prisnivå.	Vårt fokus framåt är att skapa det bästa systemet för internlogistik. Genom innovativ produktutveckling och nära partnerskap med de bästa inom branschen kommer vi att erbjuda kunden det säkraste och mest effektiva logistiksystemet på marknaden.
Förbättra skalbarheten i vår supply chain.	Kunna erbjuda vårt koncept med ännu kortare ledtider för stora volymer i både Europa och Nordamerika men också skapa en modell för etablering på andra marknader.	Korta ledtider ger oss förmåga att vinna fler affärer. Utnyttja det faktum att vi har standardiserade grundkoncept vilket med god planering ger utrymme för lönsamhetsförbättring.	Utveckla integrationen med våra nyckelleverantörer och processer i våra distributionscenter ytterligare för att säkerställa leveransförmågan med ökade volymer.
Arbeta för ökad bruttomarginal	Nå bättre lönsamhetsnivå för att ge utrymme till investeringar i både organisation och produktutveckling.	Skalfördelar från volymökning tillsammans med förbättrade produktionsmetoder innebär stor förbättringspotential för bruttomarginal.	Ytterligare investeringar i produktionsmetoder och förbättringsprojekt i lager- och distributionsverksamheten, arbeta än mer aktivt med leverantörsstrukturen, implementering av designförbättringar av produkt och applikationer. Arbeta med dynamisk prissättning och nya finansieringsstrukturer till våra kunder för större projekt.
Säkerställ lönsamhet och positivt kassaflöde.	Företaget börjar nå sådana volymer att vi ska kunna göra positivt resultat utan att minska pågående satsningar.	Positivt resultat skapar förutsättningar till ännu större satsningar i framtiden.	Fortsatt fokus på ökad tillväxt i ordergång i kombination med aktiviteter för att stärka bruttomarginal och minska rörelsekapital i förhållande till omsättning.

Målsättningar

På kort sikt är FlexQubes mål att:

- Fortsätta ett mycket aktivt säljarbete för att driva tillväxten och öka marknadsandelarna på alla relevanta marknader.
- Fortsätta bygga ut den egna säljorganisationen, stärka kund- och säljsamarbetena med olika partners, knyta nya återförsäljare på huvudmarknader samt fortsätta utveckla den interna säljprocessen för ökad konvertering.
- Hitta nya produktionslogistiklösningar genom ett marknadsnära utvecklingsarbete, förbättra produktteknologin och tillverkningsprocessen av produkterna för att sänka tillverkningskostnaderna och höja bruttomarginalen.
- Säkerställa en ökad leveranskapacitet för våra produkter i Nordamerika och Europa.
- Vidareutveckla vår digitala närvaro samt e-handel.
- Bredda kundbasen för att få en ökad spridning till fler kunder inom distribution och lager samt sträva efter att markant öka antalet nya kunder.
- Säkerställa fullt fokus i hela organisationen för pågående utrustning av eQart.

På medellång sikt är FlexQubes mål att:

- Stärka marknadspositionen genom fortsatt breddning och utökning av kundbasen samt återkommande försäljning till befintliga kunder samt genom att nå ut till och etablera sig på nya marknader.
- Fortsatt kraftigt öka marknadsandelarna i Nordamerika, i första hand i USA och i andra hand Mexiko, både gällande befintligt koncept och eQart-konceptet.
- Fortsatt kraftigt öka marknadsandelarna i Europa primärt i Tyskland och Storbritannien men också ta steget in i de övriga större europeiska länderna med egna säljbolag eller återförsäljare. Både vad gäller befintligt koncept och eQart-konceptet.

Långsiktigt har FlexQube ambitionen att:

- Bli den marknadsledande leverantören av materialvagnar för internlogistik. FlexQube ska vara den givna lösningen för morgondagens produktions-, lager- och distributionslogistik, och att göra sina kunder världsledande i internlogistik. En förutsättning för ovanstående är att ha en närvaro och infrastruktur – vad gäller försäljning, tillverkning och distribution – i alla världsdelar.
- Vidareutveckla fler produkter kopplat till Industri 4.0 och vara en pionjär inom teknik som kan användas för att öka produktiviteten, säkerheten och ergonomin i internlogistik.

Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden

FlexQube-aktien

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North under symbolen FLEXQ sedan 14 december 2017. FlexQube hade en omsättning under perioden 1 jan till 31 dec 2020 om ca 2,5 miljoner aktier. Detta gav en genomsnittlig omsättning på ca 9 779 aktier per börsdag till ett värde av 237 281 SEK. Snittkurs för aktien under perioden var ca 29,3 SEK. Senaste avslut vid periodens slut var 30 SEK, vilket innebär att den är oförändrad från teckningskursen i samband med noteringen den 14 december 2017, eller en nedgång om ca 20 procent från stängningskursen den 31 december 2019.

Aktieägare i FlexQube

Per den 31 december 2020 hade FlexQube ca 1 500 aktieägare. Tabellen nedan visar bolagets största aktieägare per den 31 december 2020.

Aktieägare	Kapital	Kapital och röster %
Christian Thiel genom Feldthusen Invest AB	1 945 000	26,2
Per Augustsson genom Augutech AB	1 458 443	19,6
Anders Fogelberg genom Birdmountain Invest AB	1 256 483	16,9
Roosgruppen	1 111 529	14,9
Nils-Robert Persson	376 204	5,1
Övriga	1 285 674	20,3
Totalt	7 433 333	

Aktiekapital

FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2020 till 0,7 MSEK fördelat på 7 433 333 utestående aktier. Enligt FlexQubes bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 0,5 MSEK och högst 2,0 MSEK och antalet aktier till lägst 5 000 000 och högst 20 000 000. Aktiernas kvotvärde är 0,1 SEK. Aktierna i FlexQube är inte, och har inte varit, föremål för erbjudande till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Aktierna har heller inte varit föremål för något offentligt uppköpserbjudande. Aktierna har getts ut i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Det finns inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktier.

Vissa rättigheter förenade med aktierna

FlexQube har endast ett aktieslag. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolaget, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

Rösträtt

Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmor. Varje aktieägare är berättigad till att rösta för det antal röster motsvarande innehavarens totala antal aktier i FlexQube.

Rätt till utdelning och behållning vid likvidation

Aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation. Beslutat FlexQube att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt till teckning i förhållande till det antal aktier de förut äger. Det finns dock inga bestämmelser i bolagets bolagsordning som begränsar möjligheten att, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, emittera nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Utdelning och utdelningspolicy

FlexQubes strategi är fortsatt internationell expansion och att organiskt öka försäljningen kraftigt de närmaste tre till fem åren. I linje med bolagets strategi kommer

tillväxt att prioriteras framför utdelning de närmsta åren, och framtida beslut om utdelning ska tas med hänsyn till FlexQubes utveckling och tillväxtpöjligheter. Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalas genom Euroclear Swedens försorg.

Utbetalning av vinstutdelning ska ske i SEK. Utdelning får endast ske med ett sådant belopp att det efter utdelningen finns full täckning för bolagets bundna egna kapital och endast om utdelningen framstår som försvarlig med hänsyn till:

- de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet; samt
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt (den så kallade försiktighetsregeln).

Rätt till utdelning tillkommer den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen för utdelningen är registrerad som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbeloppet och begränsas i tiden endast genom regler om tioårig preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet bolaget. Varken aktiebolagslagen eller FlexQubes bolagsordning innehåller några restriktioner avseende rätt till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Utöver eventuella begränsningar som följer av bank- eller clearingsystem i berörda jurisdiktioner, sker utbetalning till sådana aktieägare på samma sätt som till aktieägare med hemvist i Sverige.



Central värdepappersförvaring

FlexQubes aktier är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Kontoförande institut är Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 Stockholm. Inga aktiebrev har utfärdats för bolagets aktier. ISIN-koden för FlexQubes aktier är SE0010547075.

Aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet i FlexQube har sedan bolaget bildades i oktober 2012 förändrats i enlighet med vad som framgår av nedanstående tabell.

År	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital (SEK)	
		Förändring	Totalt	Förändring (SEK)	Totalt (SEK)
2012	Nybildning	50 000	50 000	50 000	50 000
2017	Fondemission	-	-	450 000	500 000
2017	Aktiesplit 100:1	4 950 000	5 000 000	-	500 000
2017	Nyemission	1 333 333	6 333 333	133 333	633 333
2018	Nyemission	1 100 000	7 433 000	110 000	743 333

Konvertibler, teckningsoptioner med mer

FlexQube har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

Överenskommelser mellan nuvarande aktieägare

Såvitt styrelsen för FlexQube känner till finns det inte några överenskommelser eller motsvarande mellan aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över FlexQube eller som senare kan leda till att kontrollen över FlexQube förändras.

Incitamentsprogram

FlexQube har inte ingått något incitaments-, aktie- eller optionsprogram per årsbokslut 2020.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och Verkställande Direktör för FlexQube AB (publ), org. nr 556905-3944, med säte i Göteborg, Sverige, får härmed avgiva årsredovisning för moderbolaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2020.

Verksamheten

FlexQube är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar inom materialhantering. Koncernen grundades i slutet av 2010, med försäljningsstart under andra halvan av 2012, och har på kort tid fått ett stort antal prominenta företag som kunder. Standardiserade interface och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika framtidssäkra vagnslösningar.

Materialpresentation och -transport med hjälp av konfigurerbara vagnar skapar bland annat effektivare

materialflöden, färre olyckor med gaffeltruckar samt förbättrad ergonomi och miljö.

Idag har FlexQube en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Göteborg, Sverige för europamarknaden och i South Carolina, USA för den nordamerikanska och mexikanska marknaden.

I början av 2020 togs ett strategiskt beslut om att inleda samarbeten med distributörer runt om i världen för att nå fler marknader.



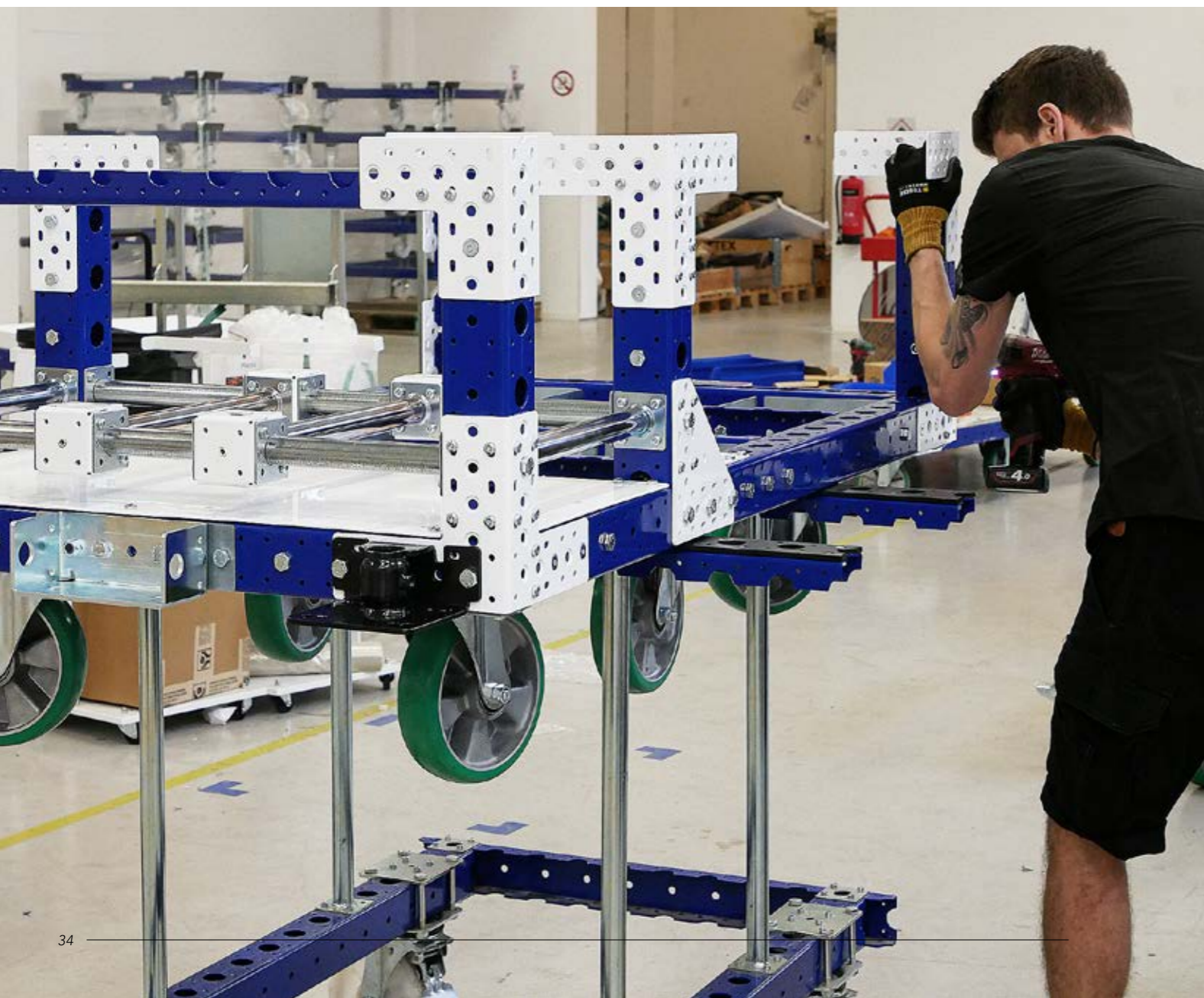
Marknad och trender

FlexQube är en global leverantör av modulära och robusta industrivagnar inom materialhantering. Koncernen grundades 2010 och har sedan dess haft ambitionen att skapa en helt ny marknad. Idag har koncernen en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika. Tillverkningen sker i Göteborg, Sverige för den europeiska marknaden och i Duncan, South Carolina, USA för den nordamerikanska och mexikanska marknaden.

De industrier och segment som FlexQube verkar inom genomgår stora utmaningar inom området materialhantering då dagens konsumenter förväntar sig allt fler produkter och varianter att välja mellan. Paradigmskiftet, som kallas "mass customization" (Sv. massanpassning), började i slutet av 1980-talet och har sedan dess utvecklats till en situation där antalet

produkter och varianter som erbjuds ökat markant. Fenomenet "mass customization" driver ett stort behov av de produkter som FlexQube erbjuder, till exempel behovet av att ställa om från truckbaserad materialhantering till vagnsbaserad materialhantering då anspråk för säkra och frekventa transporter ökar. I tillägg till detta paradigmskifte tillkommer global osäkerhet, snabba omställningar i volym och mix samt snabb teknikutveckling som ställer ökade krav på flexibilitet och möjlighet att re-konfigurera vagnarna.

FlexQubes mål är att hjälpa sina kunder att förbättra sin internlogistik och åstadkommer det genom att skapa unika materialvagnar med modulära byggblock, en innovativ designprocess och en stor kompetens inom internlogistik.



Kundbas

FlexQubes kunder återfinns inom olika segment och regioner. Per den 31 december 2020 har FlexQube en aktiv kundbas på fler än 700 kunder, fördelat på 30 olika länder. Nedan visas de segment som FlexQube verkar inom:



Produkten

FlexQubes koncept kan delas upp i hårda och mjuka produkter. De hårda produkterna avser byggblocken och den kundunika vagnen som byggs med dessa, medan de mjuka produkterna är systemverktyg och processer för att snabbt och enkelt skapa kundens design.

FlexQube har utvecklat en verktygslåda med modulära och smarta byggblock som kombineras för att skapa kundunika vagnar för materialhantering. FlexQube har fyra stycken grundläggande byggblock:

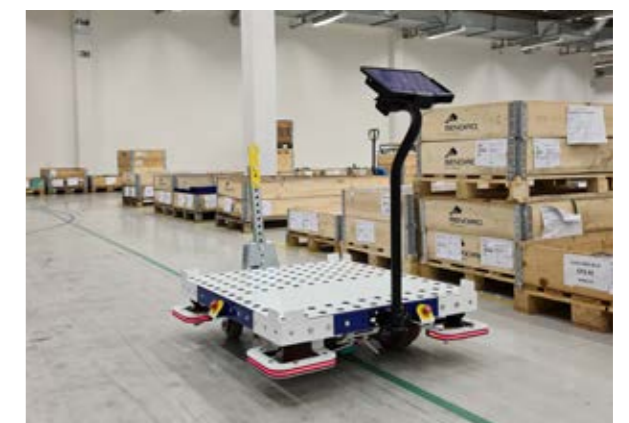
1. FlexQube®
2. FlexPlate™
3. FlexBeam™
4. FlexTube™

Alla byggblock är utrustade med FlexQubes standardiserade interface (kopplingar), som används för att koppla ihop byggblocken med varandra. Oavsett hur och vilka byggblock som kombineras ihop skapas alltid samma interface. FlexBeam™ och FlexTube™ är byggblock som erbjuds i olika längder för att kunna skapa olika storlekar på vagnar. Även längder är standardiserade och kommer i intervall om sju cm, och bygger på ett modultänk där alla byggblock alltid ska gå att kombinera med varandra.

Utöver FlexQubes grundläggande byggblock används även skruvar, kopplingar, hyllplan och hjul för att skapa

en komplett lösning till kunden. Alla tillbehör som kopplas till FlexQubes byggblock är också utrustade med FlexQubes standardiserade interface, vilket gör integrationen enkel. FlexQube är såvitt bolaget känner till den enda aktören på marknaden som har ett modultänt koncept som är 100 procent framtaget för skapandet av materialhanteringsvagnar.

FlexQubes eQart består av samma standardiserade byggblock men är också utrustad med smarta moduler såsom motorer, batteri, kameror och sensorer som möjliggör att den kan navigera automatiskt. eQart är ingen specifik storlek eller vagn, det är ett koncept som möjliggör att samtliga FlexQube-vagnar, både nya och befintliga, kan göras självkörande. För ytterligare information hänvisas till sidorna 22-23.



Strategi och målsättningar

För information om bolagets strategi och målsättningar hänvisas till sidorna 28-29.

Forskning och utveckling

Innovation och produktutveckling är ett viktigt område för FlexQube. Utvecklingen inom logistik och automation går med en allt snabbare takt. FlexQube försöker jobba nära kunderna för att säkerställa värdet av de nya innovationerna, samtidigt som trender och tekniskiften övervakas kontinuerligt.

Intresset i automationslösningar ökar stadigt bland FlexQubes kunder. Det är främst inom lager, distribution och tillverkande industri som logistikrobotar förutspås implementeras i mycket stor skala de kommande åren.

Modularisering är en nyckelstrategi för FlexQube. Det möjliggör flexibilitet att snabbt kunna uppgradera produkten med ny teknik, men framförallt möjliggör ett genomtänkt modulkoncept att kundanpassade lösningar enkelt kan skapas.

En stor del av FlexQubes utvecklingsarbete är kopplat till utveckling av smarta moduler; såsom motorer, batterier,

och navigationsmoduler. De smarta byggblocken tillsammans med FlexQubes mekaniska koncept möjliggör att kundunika logistikrobotar, även kallat eQarts, enkelt och snabbt kan konfigureras för att lösa kundernas unika logistikproblem. Ett speciellt behov av flexibilitet ses framförallt inom tillverkningsindustrin där variation i storlek och form på det som ska förflyttas varierar stort.

En viktig strategi är partnerskap med de marknadsledande teknikleverantörerna inom branschen. Främst inom batteri, motor och navigationsteknologi. Detta möjliggör att både utvecklingskostnad och utvecklingstid kan hållas nere. Samtidigt säkerställer det hög kvalitet och tillförlitlighet i de lösningar som tas fram. De smarta byggblocken har standardiserade gränssnitt mot FlexQubes vagnar, och möjliggör en skalbarhet i tekniknivå. Exempelvis så kan två olika varianter på navigationsmodul erbjudas. En med optisk linjeföljning, och en med helt autonom navigation. Samma gäller batteri där ett system med utbytbara batterier erbjuds, men även innovativ induktiv laddning med marknadsledande prestanda.

Även de mekaniska byggblocken utvecklas och en strategi för 2021 är att utveckla ett skalbart och flexibelt koncept för tillverkning av dessa som möjliggör större grad av kundorderstyrd tillverkning med minskade lager och snabbare leveranstider som följd.



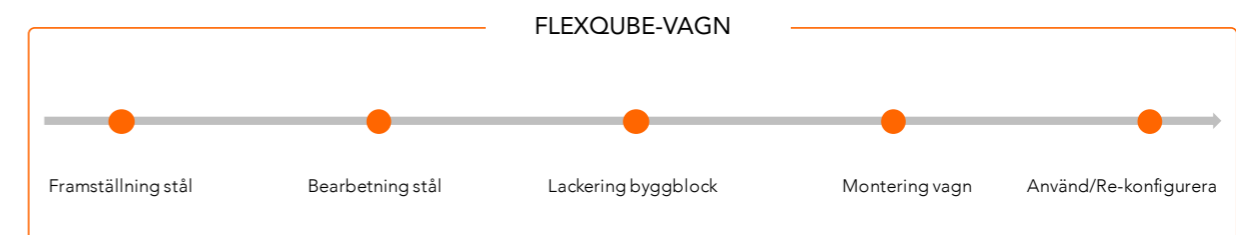
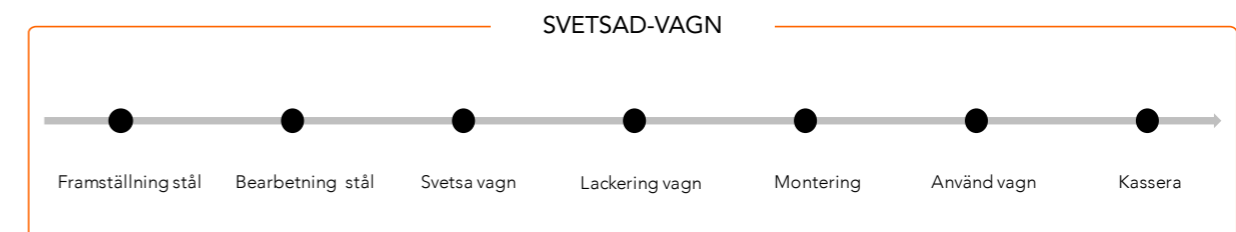
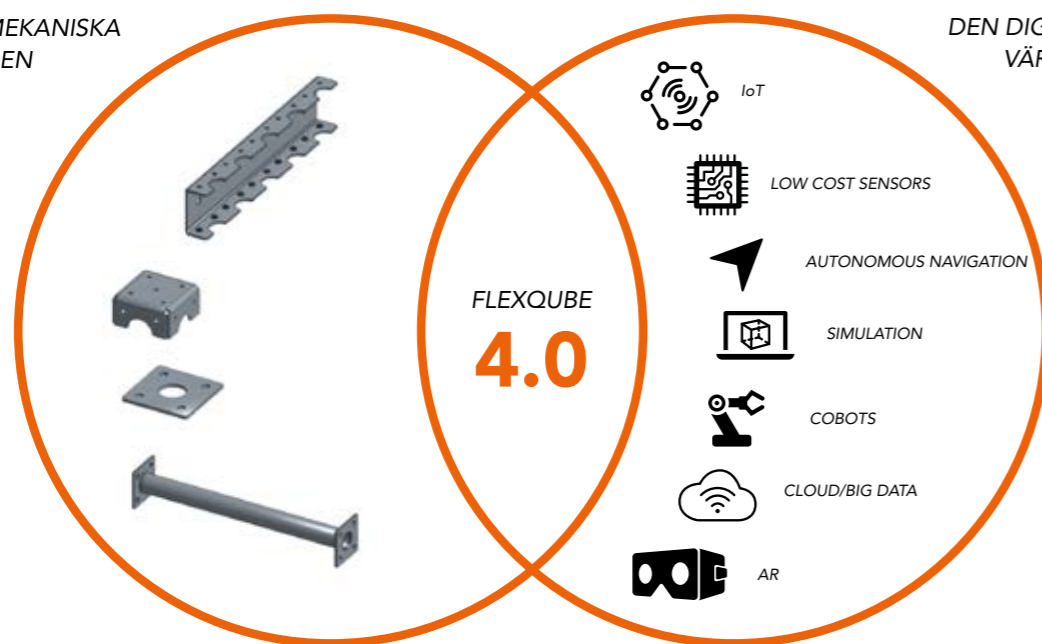
Produktion och miljö

FlexQube har i september 2019 flyttat sin produktion för europamarknaden från underleverantör i Värmland till egen anläggningslokal i Göteborg, vilket har bidragit till stora besparingar gällande leveranstider till kunder och till ett närmare samarbete med leverantörer. Under juli 2020 genomfördes samma resa i USA när produktion flyttades från extern leverantör till egen verksamhet i Duncan, South Carolina. Vi förväntar oss samma positiva effekter samt utökad utbyte i produktionsmetoder och processer mellan våra verksamheter i Sverige och USA.

Huvudleverantörer till koncernen har särskilda åtaganden enligt kontrakt med FlexQube som måste fullföljas när det gäller leveransförmåga, kvantitet, kvalitet och leveranstidpunkt, där processerna är utformade att följa tillämplig lagstiftning samt efterleva direktiv inom säkerhet och miljö.

FlexQubes koncept möjliggör tydliga miljövinster eftersom den modulära designen är enkel att anpassa. För ytterligare information om hållbarhet hänvisas till sidorna 24-25.

DEN MEKANISKA
VÄRLDEN





Personal och organisation

Antalet anställda på FlexQube speglar den skalbara verksamhetsmodellen som koncernen aktivt arbetar med för att kunna nyttja stordriftsfördelar på längre sikt och samtidigt begränsa risken. Antalet anställda per 31 december 2020 uppgick till 36 personer, varav 10 kvinnor. Genomsnittligt antal anställda under helårsperioden uppgick till 30 personer, varav 7 kvinnor.

Trots att antalet anställda i bolaget är relativt få förfogar bolaget ändå över en bred kompetens inom

relevanta områden i och med de anställdas bakgrund, utbildning och erfarenheter. Vidare anlitar bolaget vid behov de kompetenser som behövs samt i stor omfattning samarbetar med bolagets underleverantörer. Det kan således poängteras att i och med affärsmodell så förfogar bolaget över ytterligare ca 20–30 personer hos leverantörer och externa konsulter.



Flerårsöversikt

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 55.

Resultat	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
Orderingång	kSEK	78 369	81 208	63 743	37 232	23 583
Nettoomsättning	kSEK	82 163	72 561	68 901	29 004	19 260
Rörelseresultat (EBIT)	kSEK	-19 979	-21 722	-6 714	-2 848	128
FINANSIELL STÄLLNING						
Soliditet	%	56%	74%	81%	73%	4%
Rörelsekapital	kSEK	27 547	32 989	24 496	2 692	4 101
Balanslikviditet	%	240%	311%	502%	415%	133%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	170%	205%	406%	382%	52%

Kommentarer till 2020 års finansiella utveckling

Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna delårsrapport avser jämförelse med perioden januari – december år 2019 eller balansdagen 2019-12-31. FlexQubes redovisningsvaluta är i svenska kronor (SEK). Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkning tillämpar koncernen en snittkurs baserad på genomsnittlig årskurs, för jämförelseperioden 2019 tillämpas en snittkurs baserat på respektive kvartal.

Intäkter

Nettoomsättningen för den ackumulerade perioden uppgick till 82,2 MSEK (72,6), en ökning med 13 procent mot föregående år. De totala intäkterna ökade med 10 procent och uppgick därmed till 83,9 MSEK (76,6) vid periodens utgång. Koncernen har lägre andel aktiverat arbete samt mindre valutakursvinster mot föregående år.

Kostnader

Kostnad för handelsvaror som omfattar inköp av varumaterial samt varuomkostnader så som frakt och emballage uppgick till 44,9 MSEK (42,4) vilket motsvarar en ökning med 6 procent mot föregående år.

Övriga externa kostnader uppgick till 31,5 MSEK (35,0), en minskning med 10 % mot föregående år. Minskningen avser framför allt minskade marknadsföringskostnader samt generellt minskade verksamhetskostnader såsom resor till följd av coronapandemin.

Personalkostnader uppgick till 21,2 MSEK (19,8) vilket motsvarar en ökning med 8%. Ökningen mellan perioderna hänför sig till den planerade expansionen och att distribution och montering insourcades i Nordamerika under året.

Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -15,3 MSEK (-20,5) och rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -20,0 MSEK (-21,7). Resultat före skatt uppgick till -20,1 MSEK (-21,8) och resultat

efter skatt uppgick till -20,1 MSEK (-21,8). Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag har ej redovisats.

Balansräkning

Koncernens totala tillgångar per 31 december 2020 uppgick till 75,3 MSEK (88,7). Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 16,3 MSEK (17,6). Denna post består främst av utgifter kopplade till utvecklingskostnader för FlexQubes självkörande vagn eQart. Övriga poster som ingår i immateriella anläggningstillgångar är utgifter för utvecklingsarbeten avseende IT- och mjukvarulösningar gentemot kund, patent och varumärken, samt konceptuell utveckling av FlexQubes mekaniska byggblock. Omsättningstillgångar uppgick till 56,5 MSEK (67,9) per balansdagen, varav varulager uppgick till 18,7 MSEK (25,4), kundfordringar uppgick till 18,6 MSEK (20,5) och likvida medel uppgick till 13,4 MSEK (18,1). Vid periodens utgång uppgick eget kapital till 42,5 MSEK (65,9). Kortfristiga skulder uppgick till 23,6 MSEK (21,8) och består främst av leverantörsskulder i kombination med upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Periodens kassaflöde uppgick till -4,6 MSEK (-42,2), varav kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -11,4 MSEK (-28,5) och är främst driven av minskat varulager samt förändringen i rörelsekapitalet. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -3,0 MSEK (-13,5). Förändringen mellan jämförelseperioderna beror på minskade investeringar för immateriella anläggningstillgångar kopplade till utvecklingsprogrammet för FlexQubes självkörande vagn eQart. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 9,8 MSEK (-0,3) där förändringen beror på nytt lån under perioden.



Risker och osäkerhetsfaktorer

FlexQube är ett internationellt verksamt företag som är utsatt för ett antal marknadsrisker och finansiella risker. Identifierade risker åtföljs fortlöpande, där åtgärder för att reducera riskerna och effekterna av dem vidtas vid behov.

Exempel på finansiella risker är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk. Det är FlexQubes styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Valuta- och likviditetsrisken utgör de mest betydande finansiella riskerna medan ränte-, finansierings- samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk.

Valutarisken beror på att en del av koncernens intäkter är i EUR för den europeiska marknaden, medan rörelsekostnaderna i huvudsak är i SEK. Den amerikanska enheten har lokal tillverkning och supply chain i USA och endast begränsade inköp sker i annan valuta än USD. Därmed är valutarisken begränsad för den amerikanska enheten, undantaget eventuella koncerninterna transaktioner.

Likviditetsrisken beror främst på att koncernens större kunder kräver långa betalningsperioder och att koncernen är inne i en expansiv fas. Koncernen arbetar aktivt med att sänka dessa, där befintliga globala finansieringsavtal säkerställer ett tillfredsställande kassaflöde. Likviditetsrisken hanteras löpande i samarbete med koncernens långivare och övriga finansiella samarbetspartners.

En nyttillkommen risk för bolaget under 2020 är spridningen av coronaviruset. Det är mycket svårt att

överskåda potentiella konsekvenser av den pågående pandemin. Men pandemin kan både direkt och indirekt ha påtaglig effekt på bolagets verksamhet i form av t.ex. produktionssvårigheter på grund av sjukfrånvaro, problem med komponentleveranser från externa leverantörer, minskad efterfrågan på koncernens produkter i händelse av konjunktur nedgång eller stängd verksamhet hos kunder, svårigheter att leda bolaget om ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner har längre sjukfrånvaro, kreditförluster på kundfordringar, myndighetsutövningar och dylikt.

Aktien

FlexQubes aktie är listad på Nasdaq First North i Stockholm sedan 14 december 2017 under beteckning FLEXQ. FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2020 till 0,7 MSEK fördelat på 7 433 333 utestående aktier med lika rätt. För mer information om aktien, se Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden på sidorna 30–32.

Moderbolaget

FlexQube AB (publ) i Göteborg med org.nr. 556905-3944 är koncernens moderbolag. I samband med bolagets börsintroduktion har moderbolaget upprättat en förvaltningsfunktion för koncernen, inom ramen av företagsledning och styrning. Alla övriga verksamhetsrelaterade transaktioner som ej berör koncernförvaltning, med externa och/eller koncerninterna parter omsätts primärt av dotterbolagen.

Övriga väsentliga händelser under räkenskapsåret

eQart

Under 2019 slutfördes utvecklingen av den första kommersiella versionen av eQart. Produkten blev slutcertifierad i september och första ordern lades av Daimler i Tyskland. eQart lanserades officiellt under slutet av 2019 och under 2020 har bolaget arbetat aktivt med försäljning och produkt demonstrationer samtidigt som produkten fortsatt vidareutvecklas. Coronapandemin satte käppar i hjulet för en lång rad planerade möten och demonstrationer men framför allt mot slutet av 2020 ser vi en ökad orderingång på eQart-konceptet. På lång sikt ser vi coronapandemin som något som kommer skapa ett behov av snabbare automatiseringstakt inom världens fabriker.

Försäljning och marknadsföring

Bolaget visar trots coronapandemin ytterligare ett rekordår när det kommer till försäljning med en nettoomsättning om 82,1 MSEK, eller en tillväxt om 13%. Målsättningarna för året var högre men med tanke på världsförutsättningar är vi nöjda med utfallet. I och med att fysiska besök har hållits till ett minimum så har bolaget fokuserat mycket på digital närvaro och lansering av vårt koncept "virtual demos". Kunden kopplar upp sig via internet och får en fullständig produktgenomgång av primärt eQart från FlexQube-anställda, anpassad efter kundens behov. Konceptet är idag live på samtliga marknader och har varit mycket populärt hos både befintliga och framtida potentiella kunder.

Organisation och kapacitet

FlexQube har fortsatt växa under 2020 och har utökat organisationen inom alla områden, både genom egna anställda men även ökade resurser hos våra externa samarbetspartners. Antalet medarbetare har från december 2019 till december 2020 ökat från 32 till 36.

Under juli månad beslutade sig företaget för att insourca all montering och distribution för Nordamerika till nya lokaler i Duncan, South Carolina. Hela bolagets amerikanska verksamhet sitter nu samlade i en lokal istället för som tidigare, outsourcat till extern leverantör,

vilket bidrar till högre effektivitet och mer samarbete. Verksamheten har kompletterats med resurser inom ledning, försäljning och inköp. Konsolideringar förväntas både stärka bruttomarginal men även leda till högre kvalitet i produkt och processer.

Coronapandemin

Coronapandemin har definierat 2020 och därav påverkat bolagets affärer på samtliga marknader. Under starten av 2020 hade bolaget vissa leveransproblem av komponenter från primärt Asien, men detta stabiliserades under andra kvartalet och framåt. Bolagets omsättning växte med 13% jämfört med föregående år, vilket vi är nöjda med även om det ligger långt under målsättningarna som sattes före coronapandemin. Primärt under kvartal tre var orderingången lägre än förväntat eftersom många kundprojekt flyttades framåt och det fanns ingen möjlighet att besöka kunder fysiskt på samtliga marknader. Coronapandemin har också haft påverkan på våra processer då vi satsat mycket på vår digitala närvaro, både när det kommer till marknadsföring men även mer innovativa produkter som våra "virtual demos" som lanserades under 2020.

Bolaget har tagit del av statliga stödprogram kopplade till coronapandemin, primärt i form av permittering av personal och uppskjutande av skattebetalningar. Till följd av begränsningen av de fysiska mötena är även kostnader väsentligt lägre för t.ex. resor och mässor.



Förslag till vinstdisposition och utdelning

Mot bakgrund av att koncernen befinner sig i en expansions- och tillväxtfas samt resultatet för år 2020 föreslår bolagets styrelse att vinsten skall balanseras i ny räkning och att inte lämna någon utdelning till aktieägarna.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar, förändring i eget kapital samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 68-75.

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):

Balanserad vinst	3 015 705
Överkursfond	93 816 463
Årets resultat	-1 534 483
	95 297 685

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras

95 297 685



Koncernens resultaträkning

SEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning		82 163 260	72 560 757
Aktiverat arbete		605 262	2 176 746
Övriga rörelseintäkter*	2, 22	1 181 184	1 890 922
Summa rörelseintäkter		83 949 706	76 628 425
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-44 890 696	-42 353 695
Övriga externa kostnader	4	-31 490 268	-35 042 532
Personalkostnader	3	-21 248 332	-19 754 275
Avskrivningar av anläggningstillgångar	5	-4 676 066	-1 199 899
Övriga rörelsekostnader*	6	-1 623 794	-
Summa rörelsekostnader		-103 929 156	-98 350 402
Rörelseresultat (EBIT)		-19 979 450	-21 721 977
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		11 386	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-155 786	-78 978
Summa finansiella poster		-144 400	-78 978
Resultat efter finansiella poster		-20 123 850	-21 800 955
Skatt på periodens resultat	8	-12 756	-12 771
Årets resultat		-20 136 606	-21 813 726
HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderföretagets ägare		-20 136 606	-21 813 726
Minoritetsintresse		-	-
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets ägare		-2,7	-2,9

*Innehåller valutakursförändringar av rörelseposter.



Koncernens balansräkning

Tillgångar

SEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar 9			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		12 633 982	13 364 095
Koncessioner, patent, licenser, varumärken		2 766 798	2 755 213
Övriga immateriella rättigheter		869 364	1 500 181
Summa immateriella anläggningstillgångar		16 270 144	17 619 489
Materiella anläggningstillgångar 10			
Maskiner och andra tekniska anläggningar		1 388 768	2 035 739
Inventarier, verktyg och installationer		1 097 902	1 062 767
Summa materiella anläggningstillgångar		2 486 670	3 098 506
Summa anläggningstillgångar		18 756 814	20 717 995
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	18 741 353	25 401 813
Summa varulager m.m.		18 741 353	25 401 813
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		18 646 438	20 522 335
Övriga fordringar		1 783 696	2 278 076
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	3 939 717	1 666 402
Summa kortfristiga fordringar		24 369 851	24 466 812
Kassa och bank	21	13 389 249	18 091 453
Summa omsättningstillgångar		56 500 453	67 960 078
SUMMA TILLGÅNGAR		75 257 266	88 678 073

Koncernens balansräkning

Eget kapital och skulder

SEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	15	743 333	743 333
Summa bundet eget kapital		743 333	743 333
Övrigt tillskjutet kapital		97 069 463	97 069 463
Balanserat resultat m.m.		-35 208 207	-10 105 606
Årets resultat		-20 136 606	-21 813 726
Summa fritt eget kapital		41 724 650	65 150 131
Summa eget kapital		42 467 983	65 893 464
Långfristiga skulder 16			
Skulder till kreditinstitut		8 589 770	-
Övriga långfristiga skulder		634 990	955 407
Summa långfristiga skulder		9 224 760	955 407
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		9 840 428	12 935 412
Skulder till kreditinstitut	16	1 405 230	-
Aktuella skatteskulder		4 095	4 660
Övriga kortfristiga skulder		3 475 979	1 163 678
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	8 838 792	7 725 451
Summa kortfristiga skulder		23 564 523	21 829 201
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		75 257 266	88 678 073

Koncernens förändringar i eget kapital

SEK			Annat eget kapital	
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-01-01	743 333	97 172 163	-10 760 521	87 154 975
Årets resultat			-21 813 726	-21 813 726
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			654 915	654 915
Emissionskostnader*		-102 700		-102 700
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31	743 333	97 069 463	-31 919 332	65 893 464
Ingående balans 2020-01-01	743 333	97 069 463	-31 919 332	65 893 464
Årets resultat			-20 136 606	-20 136 606
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-3 288 875	-3 288 875
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	743 333	97 069 463	-55 344 813	42 467 983

*Emissionskostnader för nyemissionen i december 2018.

Koncernens kassaflödesanalys

SEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-19 979 450	-21 721 977
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		4 676 066	1 199 899
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	20	-3 167 839	2 735 899
Erhållen ränta		11 386	-
Erlagd ränta		-155 786	-78 978
Betald inkomstskatt		-13 321	29 828
Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital		-18 628 944	-17 835 330
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändringar av varulager		6 600 125	-8 753 644
Förändringar av rörelsefordringar		96 911	-3 925 048
Förändringar av rörelseskulder		553 102	2 040 378
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 378 805	-28 473 644
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 344 524	-12 000 472
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-776 274	-1 495 616
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		164 229	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 956 569	-13 496 088
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission*		-	-102 700
Upptagna lån		10 000 000	-
Amortering av finansiell leasingsskuld		-222 444	-213 038
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		9 777 556	-315 738
Periodens kassaflöde		-4 557 818	-42 285 470
Likvida medel vid periodens början		18 091 453	60 065 111
Kursdifferens i likvida medel		-144 385	311 812
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG		13 389 249	18 091 453

*Kostnader för nyemission 2018.

Moderbolagets resultaträkning

SEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning		1 547 605	946 772
Övriga rörelseintäkter	2, 22	-	390 384
Summa rörelseintäkter		1 547 605	1 337 156
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	4	-863 595	-1 146 606
Personalkostnader	3	-812 637	-732 112
Övriga rörelsekostnader	6	-2 966 059	-
Summa rörelsekostnader		-4 642 290	-1 878 718
Rörelseresultat (EBIT)		-3 094 685	-541 561
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 560 202	1 820 015
Räntekostnader och liknande resultatposter		-	-14 161
Summa finansiella poster		1 560 202	1 805 854
Resultat efter finansiella poster		-1 534 483	1 264 293
Bokslutsdispositioner	7	-	-1 258 000
Skatt på periodens resultat	8	-	-
Årets resultat		-1 534 483	6 293

Moderbolagets balansräkning

SEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	11		
Andelar i koncernföretag	12	57 308 175	34 058 351
Fordringar hos koncernföretag		31 359 990	48 887 178
Summa finansiella anläggningstillgångar		88 668 165	82 945 529
Summa anläggningstillgångar		88 668 165	82 945 529
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		796 282	2 066 519
Övriga fordringar		-	18 602
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	46 837	50 200
Summa kortfristiga fordringar		843 119	2 135 321
Kassa och bank	21	7 674 460	15 130 351
Summa omsättningstillgångar		8 517 579	17 265 672
SUMMA TILLGÅNGAR		97 185 743	100 211 201
Eget kapital			
Aktiekapital	15	743 333	743 333
Summa bundet eget kapital		743 333	743 333
Överkursfond		93 816 463	93 816 463
Balanserat resultat		3 015 705	3 009 414
Årets resultat		-1 534 483	6 293
Summa fritt eget kapital		95 297 685	96 832 169
Summa eget kapital		96 041 018	97 575 502
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		-	37 670
Skulder till koncernföretag		-	1 624 300
Övriga kortfristiga skulder		366 554	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	778 171	973 729
Summa kortfristiga skulder		1 144 725	2 635 699
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		97 185 743	100 211 201

Moderbolagets förändringar i eget kapital

SEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst m.m.	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-01-01	743 333	93 919 163	3 009 413	97 671 910
Årets resultat			6 293	6 293
Emissionskostnader*		-102 700		-102 700
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31	743 333	93 816 463	3 015 706	97 575 502
Ingående balans 2020-01-01	743 333	93 816 463	3 015 706	97 575 502
Årets resultat			-1 534 483	-1 534 483
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	743 333	93 816 463	1 481 223	96 041 018

*Emissionskostnader för nyemissionen i december 2018.

Moderbolagets kassaflödesanalys

SEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-3 094 685	-541 561
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	20	1 659 139	-390 384
Erhållen ränta		1 560 202	766 811
Erlagd ränta		-	-14 161
Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital		124 656	-179 295
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändringar av rörelsefordringar		1 292 202	-85 589
Förändringar av rörelseskulder		-1 490 973	-155 264
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-74 115	-420 147
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Lämnat kapitaltillskott		-23 249 824	-18 826 100
Lämnade lån till koncernföretag		-16 392 472	-22 074 214
Erhållna amorteringar från koncernföretag		32 260 520	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 381 776	-40 900 314
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission*		-	-102 701
Lämnat koncernbidrag		-	-316 194
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-418 895
Periodens kassaflöde		-7 455 891	-41 739 356
Likvida medel vid periodens början		15 130 351	56 869 706
Likvida medel vid periodens utgång		7 674 460	15 130 351

*Kostnader för nyemission 2018.

NOTER Gemensamma för koncern och moderbolag

Not 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Aktuell finansiell information är upprättad enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Företag där FlexQube innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill/Negativ Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Koncernen har aldrig redovisat någon Goodwill.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa dotterföretags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av balansräkning för utländska dotterbolag redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. Försäljning av tjänster redovisas när tjänsten i fråga har blivit utförd enligt avtalade villkor.

Offentliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt koncernens resultaträkning.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren klassificeras i koncernredovisningen som

finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leaseade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda (kortfristiga ersättningar)

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen innehar endast avgiftsbestämda planer. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernredovisningen tillämpas aktiveringsmodellen för internt utvecklad immateriella tillgångar vilket innebär att:

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- Det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och

- De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsprogram, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt utvecklad immateriella anläggningstillgångar uppgår till 3 till 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övriga rörelsekostnad.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, 2 till 5 år.

Bilar, 3 till 6 år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumentet redovisas i balansräkningen när FlexQube blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). I redovisat lagervärde har avdrag för inkurans skett enligt en för koncernen fastställd inkuranstrappa. Trappan innebär att utifrån en konsekvent ekvation beräknas nedskrivning i olika intervaller, baserad på enskild artikels omsättningshastighet. Denna nedskrivningsregel kompletteras också med bedömning för enskilda artikelgrupper.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget kassamedel.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan:

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster redogörs för separat där nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses substantiella intäkt- eller kostnadsposter som bör särskilt uppmärksammas på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Bedömningar och uppskattningar görs löpande utifrån historiskt utfall och förväntningar på den framtida utveckling som kan anses rimlig under rådande förutsättningar.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Balanslikviditet: Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.

EBIT: Rörelseresultat före räntor och skatt.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt.

Eget kapital per aktie: Eget kapital vid periodens slut dividerat med justerat antal aktier i slutet av räkenskapsperioden.

Försäljningstillväxt: Skillnaden i nettoomsättning mellan två perioder, dividerat med nettoomsättningen under den första perioden.

Kassalikviditet: Omsättningstillgångar exklusive varulager och inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

Nettoskuld: Bruttoskuld, det vill säga total lång- och kortfristig upplåning inklusive nyttjad del av checkräkningskredit, minus likvida medel, kortfristiga fordringar samt lätt realiserade tillgångar.

Ordergång: Värde av erhållna beställningar under angiven period.

Resultat per aktie: Periodens resultat i relation till justerat genomsnittligt antal aktier under räkenskapsperioden.

Rörelsekapital: Varulager samt kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättning.

Soliditet: Relationen mellan bolagets egna kapital och de totala tillgångarna i bolagets balansräkning.

Vinstmarginal: Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Nyckeltalsdefinitioner av alternativa nyckeltal
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check: Omsättningstillgångar exklusive lager plus outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.
Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen: Totala omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder i förhållande till nettoomsättning i procent.

Not 2	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2020	2019
	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, KONCERNEN		
	Övriga intäkter	223 442	463 318
	Erhållna bidrag*	530 594	0
	Kursvinst rörelsen (netto)	427 148	1 427 604
	Summa övriga rörelseintäkter, koncernen	1 181 184	1 890 922
	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, MODERBOLAG		
	Kursvinst på fordringar hos koncernföretag	0	390 384
	Summa övriga rörelseintäkter, moderbolag	0	390 384

*Statliga bidrag relaterade till Covid-19 avser stöd för permitteringar och uppgår till 461 256 kr. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning. Det finns inga uppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

Not 3	PERSONAL	2020	2019
	MEDELANTAL ANSTÄLLDA I KONCERNEN		
	Medelantalet anställda har varit följande:	30	24
	-Varav kvinnor	7	5
	Inhyrd personal	31	40
	KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING PER BALANSDAG		
	Antal styrelseledamöter	5	5
	-Varav kvinnor	0	1
	Antal övriga ledande befattningshavare inkl. VD	3	3
	-Varav kvinnor	0	0
	LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL STYRELSEN, MODERBOLAG		
	Ulf Ivarsson, styrelseordförande	233 333	250 000
	Anders Ströby	140 000	150 000
	Kristina Ljunggren	50 000	150 000
	Christian Thiel	140 000	0
	Mikael Bluhme	90 000	0
	Per Augustsson	0	0
	Summa löner, ersättningar m.m. till styrelsen	653 333	550 000
	Totala sociala avgifter	175 583	148 423

Styrelsen har ej erhållit någon rörlig ersättning, pension eller andra förmåner.

	LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL ANSTÄLLDA, DOTTERBOLAG	2020	2019
	Anders Fogelberg (VD)*	1 257 601	1 246 574
	Övriga ledande befattningshavare (2)	1 820 722	2 295 395
	Övriga anställda	13 659 010	10 936 156
	Summa löner, ersättningar m.m. till anställda	16 737 333	14 478 125
	Totala sociala avgifter	3 142 691	3 219 090

Not 3	PERSONAL (fortsättning)	2020	2019
	<i>*Förmåner utöver lön och pension har utgått till VD med ett belopp om 110 958 SEK (121 692)</i>		
	PENSIONS-KOSTNADER, DOTTERBOLAG*		
	Anders Fogelberg (VD)	90 606	89 437
	Övriga ledande befattningshavare (2)	243 596	187 476
	Övriga anställda	422 249	371 977
	Summa pensioner till anställda	756 451	648 891
	Summa särskild löneskatt på pensionskostnader	147 982	131 553

*Pensionskostnader utgörs av under året betalda avtalspremier enligt avgiftsbestämda pensionsplaner. Ingen pension utgick från moderbolaget under åren 2020 och 2019.

Not 4	ERSÄTTNING TILL REVISORERNA	2020	2019
	ERSÄTTNING TILL REVISORER, KONCERNEN		
	Revision, PwC	175 000	160 000
	Andra uppdrag, PwC	45 000	0
	Skatterådgivning, PwC	50 000	0
	Summa ersättning till revisorer, koncernen	270 000	160 000
	ERSÄTTNING TILL REVISORER, MODERBOLAG		
	Revision, PwC	175 000	160 000
	Andra uppdrag, PwC	45 000	0
	Skatterådgivning, PwC	50 000	0
	Summa ersättning till revisorer, moderbolag	270 000	160 000

Not 5	AVSKRIVNINGAR
	Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 3,6 MSEK (0,4). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 1,1 MSEK (0,8). Inga avskrivningar har genomförts i moderbolaget.

Not 6	ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2020	2019
	ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, KONCERNEN		
	Realisationsförluster	5 224	0
	Nedskrivningar	99 239	0
	Kursförlust rörelsen (netto)	1 519 331	0
	Summa övriga rörelsekostnader, koncernen	1 623 794	0
	ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, MODERBOLAGET		
	Kursförlust rörelsen (netto)	2 966 059	-
	Summa övriga rörelsekostnader, moderbolag	2 966 059	0

Not 7	BOKSLUTSDISPOSITIONER	2020	2019
	BOKSLUTSDISPOSITIONER, MODERBOLAG		
	Lämnade koncernbidrag	0	1 258 000
	Summa bokslutsdispositioner, moderbolag	0	1 258 000

Not 8	SKATT	2020	2019
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT, KONCERNEN			
	Svenska bolag	0	0
	Utländska bolag	-12 756	-12 771
	Summa aktuell skatt, koncernen	-12 756	-12 771

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag år 2020 eller år 2019 har ej redovisats, underskottet per balansdagen uppgår till 55,3 MSEK (31,9) i koncernen.

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT, MODERBOLAG			
	Skatt på årets resultat	0	0
	Summa aktuell skatt, moderbolag	0	0

Not 9	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN	2020	2019
BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN			
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	13 364 095	4 492 250
	Årets anskaffningsvärde	1 926 394	9 707 150
	Omklassificeringar	0	-835 306
	Årets avskrivningar	-2 557 268	0
	Nedskrivningar	-99 239	0
	Utgående bokfört värde	12 633 982	13 364 095

ÖVRIGA IMMATERIELLA RÄTTIGHETER			
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	1 500 181	0
	Årets anskaffningsvärde	0	1 165 117
	Omklassificeringar	0	666 752
	Årets avskrivningar	-630 817	-331 688
	Utgående bokfört värde	869 364	1 500 181

KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH VARUMÄRKEN			
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	2 755 213	1 480 480
	Årets anskaffningsvärde	380 292	1 128 205
	Omklassificeringar	0	168 554
	Årets avskrivningar	-368 707	-22 026
	Utgående bokfört värde	2 766 798	2 755 213

Not 10	MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN	2020	2019
MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR			
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	2 035 739	1 569 093
	Årets anskaffningsvärde	0	1 600 223
	Avyttring	-409 103	-383 435
	Årets omräkningsdifferenser	182 632	0
	Årets avskrivningar	-420 501	-750 141
	Utgående bokfört värde	1 388 768	2 035 739

0,7 (0,5) MSEK av posten hänför sig till anläggningstillgångar avseende tjänstebilar som har tagits upp i koncernens balansräkning som följd av finansiell leasing.

INVENTARIER, VEKTYG OCH INSTALLATIONER			
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	1 062 767	804 451
	Årets anskaffningsvärde	726 766	354 361
	Årets omräkningsdifferens	7 140	0
	Årets avskrivningar	-698 771	-96 044
	Utgående bokfört värde	1 097 902	1 062 767

Not 11	FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2020	2019
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, MODERBOLAG			
	Andelar i koncernföretag	57 308 175	34 058 351
	Fordringar hos koncernföretag	31 359 990	48 887 178
	Summa finansiella anläggningstillgångar, moderbolag	88 668 165	82 945 529

Not 12 ANDELAR I KONCERNBOLAG
FlexQube AB (publ) med org.nr. 556905-3944, är moderbolag i FlexQube-koncernen. Av nedan tabell redovisas samtliga helägda dotterföretag med uppgift om firma, organisationsnummer, säte samt bokfört värde per 31 december 2020.

Koncernföretag	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
FlexQube Europe AB	556823-6078	Göteborg, Sverige	50 000	24 602 500	11 940 000
FlexQube GmbH	HRB 110829	Frankfurt am Main, Tyskland	25 000	7 605 316	6 893 781
FlexQube Inc	90-0998273	Delaware, USA	1 000	22 336 030	13 014 741
FlexQube Ltd	11917032	London, Storbritannien	1 000	2 479 329	1 924 829
FQ IP AB	556905-4017	Göteborg, Sverige	50 000	285 000	285 000
Summa			127 000	57 308 175	34 058 351

Not 13	VARULAGER, KONCERNEN	2020	2019
	Nordamerika	13 435 534	20 778 731
	Europa	5 305 819	4 623 083
	Summa varulager, koncernen	18 741 353	25 401 813

Not 14	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2020	2019
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, KONCERNEN			
	Övriga förutbetalda kostnader	1 402 851	535 587
	Övriga interimfordringar	2 536 866	1 130 815
	Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, koncernen	3 939 717	1 666 402
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, MODERBOLAG			
	Övriga förutbetalda kostnader	0	50 200
	Övriga interimfordringar	46 837	0
	Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolag	46 837	50 200

Not 15	AKTIEKAPITAL	Aktie	Värde per aktie
	Antal/kvotvärde vid årets ingång	7 433 333	0,1
	Antal/kvotvärde vid årets utgång	7 433 333	0,1

FlexQube har endast ett aktieslag, aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuell överskott vid likvidation.

Not 16	LÅNGFRISTIGA SKULDER	2020	2019
LÅNGFRISTIGA SKULDER, KONCERNEN			
	Skulder till kreditinstitut	9 995 000	0
	-Varav kortfristig del	1 405 230	0
	Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:	1 732 027	0
	Övriga långfristiga skulder	940 009	1 179 660
	-Varav kortfristig del	305 020	224 252

Posten övriga långfristiga skulder har tagits upp i balansräkningen till följd av finansiell leasing och består per aktuell balansdag enbart av finansiella leasingavtal.

Not 17	CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNEN	2020	2019
	Nyttjad checkräkningskredit	0	0
	Outnyttjad checkräkningskredit	2 300 000	2 300 000
	Total limit	2 300 000	2 300 000

Not 18	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2020	2019
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, KONCERNEN			
	Upplupna löner samt semesterlöner	2 432 908	2 194 633
	Sociala avgifter	484 658	634 371
	Förutbetalda intäkter	4 450 617	1 513 998
	Övriga upplupna kostnader	1 470 610	3 382 448
	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, koncernen	8 838 792	7 725 451
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, MODERBOLAG			
	Upplupna arvoden till styrelsen	420 000	391 667
	Sociala avgifter	113 175	123 062
	Övriga upplupna kostnader	244 996	459 000
	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, moderbolag	778 171	973 729

Not 19	STÄLLDA SÄKERHETER	2020	2019
STÄLLDA SÄKERHETER, KONCERNEN			
	Företagsinteckningar	12 300 000	2 300 000
	Aktier i dotterföretag	242 819	248 941
STÄLLDA SÄKERHETER, MODERBOLAG			
	Företagsinteckningar	12 300 000	2 300 000
	Aktier i dotterföretag	285 000	285 000

Not 20	KASSAFLÖDESANALYS, KONCERNEN	2020	2019
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, KONCERNEN			
	Valutakursdifferenser	-3 097 018	652 556
	Inkurans i lager	60 335	2 345 460
	Avyttring leasing	-275 541	49 695
	Kursdifferens i likvida medel	144 385	-311 812
	Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, koncernen	-3 167 839	2 735 899

ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MODERBOLAG			
	Valutakursdifferens på lån i utländsk valuta	1 659 139	-390 384
	Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, moderbolag	1 659 139	-390 384

Not 21	LIKVIDA MEDEL	2020	2019
	Disponibla likvida medel, bankkonton hos koncernen	13 389 249	18 091 453
	-Varav disponibla likvida medel hos moderbolag	7 674 460	15 130 351

Not 22	TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE
	Transaktioner med närstående bolag
	Inga väsentliga transaktioner har genomförts under året med närstående bolag.
	Inköp och försäljning mellan koncernföretag
	För moderföretaget avser 100 procent (100) av årets försäljning och 0 procent (0) av årets inköp egna dotterföretag. Försäljningen i moderbolaget avser koncernförvaltning. Övrig försäljning och inköp mellan dotterbolagen elimineras från koncernens räkenskaper i sin helhet.

Not 23	HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN
--------	-----------------------------

Efter räkenskapsårets utgång så har bolaget erhållit ett flertal större ordrar som tidigare kommunicerats till marknaden via pressmeddelanden, bland annat från BRP 6,2 MSEK, Aludyne 2,9 MSEK och Siemens 1,9 MSEK.

Intygande & underskrifter

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2021 för fastställelse.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), respektive god redovisnings- och ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, den 30 mars 2021

Ulf Ivarsson
STYRELSEORDFÖRANDE

Anders Ströby
STYRELSELEDAMOT

Christian Thiel
STYRELSELEDAMOT

Per Augustsson
STYRELSELEDAMOT

Anders Fogelberg
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Mikael Bluhme
STYRELSELEDAMOT

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FlexQube AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33-62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-32, 66-67 samt 76-81.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och



koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FlexQube AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och

anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 30 mars 2021
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
AUKTORISERAD REVISOR

Ulf Ivarsson
Styrelseordförande

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Utmanande omvärld – anpassning, tillväxt, utveckling, digital transformation

FlexQube gick in i 2020 med stark vind i ryggen. Orderingång, försäljnings-tillväxt, ny – digital – produktplattform, eQart, och en vässad organisation! Allt talade för "rekord" på alla fronter och första kvartalet var bolagets hittills mest framgångsrika.

Samtidigt noterade vi från februari månad illavarslande omvärldsinformation. COVID-19 pandemin accelererade och även om alla konsekvenser inte ännu var kända förberedde FlexQube verksamheten för kraftigt negativa effekter. Den dramatiska förändring av marknadsklimat, efterfrågan samt förutsättningar till kundmöten etc som påverkade vår verksamhet, liksom de flesta andra företag är utmanande att beskriva för utomstående. Samtidigt bleknar det i förhållande till den enorma utmaning hela sjukvården ställdes inför samt de många individer som, direkt eller indirekt, drabbats av Coronaviruset.

Coronapandemin är en extern faktor vi inte kan "önska bort", utan såväl individ, företag som samhälle måste förhålla och anpassa sig till omständigheterna. Det är, i situationen, tillfredsställande att se hur FlexQubes ledning och personal har agerat och tagit sig an de utmaningar som uppstått. Korttidspermitteringar och andra kostnadsanpassningar har kombinerats med kreativitet och omställning, bland annat med digitala demos och kundmöten.

Trots de extremt försämrade marknadsförutsättningarna, sedan det andra kvartalet, har FlexQube under 2020 ökat försäljningen med 13 procent. Trots utmaningarna har säljarbetet intensifierats, även om de flesta möten blivit digitala. Även om få ordrar blivit avbokade kan vi notera att säljcyklerna blivit markant längre, då många företag skjuter på investeringsbeslut som inte är absolut nödvändiga. Det intensiva marknads- och säljarbetet, där resurser fokuserats mot digitala kanaler, gör att FlexQube har en bra "pipeline" att bearbeta. Det är en bidragande orsak till min fasta övertygelse att bolagets tillväxt åter kommer att accelerera när marknaden normaliseras.

Andra faktorer som stärker FlexQubes konkurrenskraft och framtida potential är bolagets satsning på digital transformation samt att bygga upp ett globalt återförsäljarnät. Återförsäljarstrategin tog fart under 2020 och redan har bolaget en stark närvaro på flera viktiga marknader med mer än 10 återförsäljare som kompletterar vår egen organisation.

Behovet av automationslösningar och digitala strukturer har blivit än mer tydliga under det senaste året. FlexQube är genom eQart-konceptet unikt positionerade med smarta robotvagnar kombinerat med design för materialhantering. Lanseringen av eQart påverkades negativt av pandemin under 2020, men potentialen det närmaste åren är väsentlig då marknaden för logistikrobotar inom tillverkningsindustrin kommer att växa fem gånger snabbare än inom lager- och distribution de kommande 7 åren.

Jag har haft förmånen att leda styrelsens arbete sedan 2017. Det är dags att lämna över stafettpippen, vilket jag gör med den fasta övertygelsen att FlexQubes expansion och tillväxt kommer att hålla i sig under många år. FlexQube har en enorm potential med ett mycket starkt produktprogram som hjälper kunderna att genomföra digital transformation och fortsatt effektivisering. Det gör att jag har stor optimism och tilltro till att organisation, ledning och styrelse kommer att leverera signifikanta resultat från 2021 och framåt.

Göteborg den 30 mars 2021

Ulf Ivarsson
STYRELSEORDFÖRANDE, FLEXQUBE AB (PUBL)

Bolagsstyrningsrapport

FlexQube AB (publ) är ett publikt svenskt bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm. Bolaget är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar inom materialhantering. Standardiserade interface och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika lösningar. Under 2019 lanserades bolagets första självkörande vagn, eQart.

FlexQubes bolagsstyrning beskriver hur ägarna, genom bolagsstämman, och styrelsen styr bolaget samt säkerställer att VD och bolagsledningen skapar värde och hanterar riskerna i verksamheten.

Aktieägare

FlexQube-koncernen består av fem bolag. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget FlexQube AB (publ), vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm.

Aktiekapitalet i FlexQube representeras av stamaktier. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst. Antal aktier uppgår till 7 433 333. Per den 31 december 2020 uppgick antalet aktieägare till ca 1 500 stycken.

För ytterligare information om ägarstruktur, handel och kursutveckling, se sidorna 30-32 i årsredovisningen. De större huvudaktieägarna i FlexQube utövar en aktiv ägarroll. Styrelse och koncernledning kontrollerar sammanlagt 79,9 procent av kapital och röster i bolaget. Bolagsordningen innehåller inget förbehåll om rösträttsbegränsning.

Bolagsstyrning

Till grund för styrningen av FlexQube ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First Norths regelverk, interna regler och föreskrifter, liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Bolagsordning

Bolagets firma är enligt bolagsordningen FlexQube AB (publ) och bolaget är publikt. Styrelsen har sitt säte i Västra Götalands län, Göteborgs kommun. Bolaget ska, direkt eller indirekt, utveckla, tillverka och marknadsföra materialställ samt lås- och kopplingsanordningar för tillverknings- och byggindustrin samt detaljhandeln. Bolaget ska även utföra konsulttjänster inom produktions- och produktutveckling med fokus på maskinteknik, samt idka därmed förenlig verksamhet.

Bolagsstämma

Aktieägares rätt att besluta i FlexQubes angelägenheter utövas genom det högsta beslutande organet årsstämma eller extra bolagsstämma. Stämman beslutar till exempel om ändringar i bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt disposition av vinst eller förlust.

Enligt FlexQube AB:s bolagsordning ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma

För att få delta i bolagsstämma ska aktieägare anmäla sig till FlexQube senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste framställa en skriftlig begäran till bolagets styrelse. En sådan begäran ska i normala fall vara styrelsen tillhanda senast fyra veckor före bolagsstämman.

Årsstämma 2020

Årsstämma 2020 hölls den 5 maj i bolagets lokaler på August Barks Gata 1, Västra frölunda. Sammanlagt var 69,5 procent av totalt antal aktier respektive röster närvarande. Räkenskaperna för 2019 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut togs också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer.

Årsstämma 2021

Årsstämma hålls 29 april 2021 enligt särskilt förfarande med poströstning utan fysiskt deltagande. För information om årsstämman, se sid 81.

Valberedning

Bolagsstämman i FlexQube har för närvarande ingen valberedning.

Styrelse

Styrelsen är efter bolagsstämman FlexQubes högsta beslutande organ. Det är styrelsen som ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter till exempel genom att fastställa mål och strategi, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlopande bedöma FlexQubes ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Det är vidare styrelsens ansvar att säkerställa att korrekt information ges till bolagets intressenter, att bolaget följer lagar och regler samt att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen utser även FlexQubes verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till denne utifrån gällande riktlinjer.

Styrelsens sammansättning

Styrelsens bolagsstämموالدا ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sex bolagsstämموالدا ordinarie ledamöter utan suppleanter.

Styrelsen har under 2020 bestått av fem ledamöter som är valda på ett år av årsstämman.

För närvarande består bolagets styrelse av de ordinarie stämموالدا ledamöterna Ulf Ivarsson, styrelseordförande, Per Augustsson, Christian Thiel, Mikael Bluhme och Anders Ströby. VD Anders Fogelberg ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid alla möten.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare på sid 76-78.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete.

Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlopande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt tillse att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelseordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen. Ordföranden deltar inte i det operativa arbetet inom bolaget. Han ingår inte heller i koncernledningen.

Styrelsearbetet

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig sam-

manträdesplan som tillgodoser styrelsens behov av information. Sammanträdesplanen ska utformas så att sammanträden sammanfaller med framställningen av kvartalsrapporter, bokslut samt bokslutskommuniké. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av FlexQube.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad sammanträdesplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten. Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2020 har styrelsen hållit 9 protokollförda möten, varav ett konstituerande möte. Därutöver har styrelse och ledning genomfört ett antal arbetsmöten för uppdatering med hänsyn till den utmanande marknadssituationen.

Nedan finns en förteckning över ledamöterna med deras respektive aktieinnehav, mötesnärvaro samt deras respektive oberoende till ägare respektive till bolaget.

Utskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Revisionsutskott

Styrelsen utgör revisionsutskott med Ulf Ivarsson som ordförande. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att övervaka FlexQubes finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Revisionsutskottet ska, i samverkan med FlexQubes revisor, säkerställa revisionsplanering, uppföljning samt revisionsstatus inför årsredovisning och koncernredovisning samt om slutsatserna i Revisorsnämndens kvalitetskontroll.

Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och särskilt, i förekommande fall, förhandsgodkänna när revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Anders Ströby (ordförande), Christian Thiel och Ulf Ivarsson. Verkställande direktören är föredragande i frågor som inte berör verkställande direktörens villkor.

Ersättningsutskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna

Styrelsens årsplanering

Styrelsearbetet följer en struktur med fasta och återkommande ärenden i huvudsak enligt följande plan.

FEBRUARI

Styrelsen

- Bokslutskommuniké
- Årsredovisning
- Förslag till utdelning
- Förberedelse inför årsstämman
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelseutvärdering

Revisionsutskott

- Revisionsstatus årsredovisning
- Utvärdering revisorer

APRIL/MAJ

Styrelsen

- Kvartalsrapport första kvartalet
- Revisionsplan
- Utvärdering av incitamentsprogram och behov av nya program att framläggas på årsstämma

Konstituerande styrelsemöte

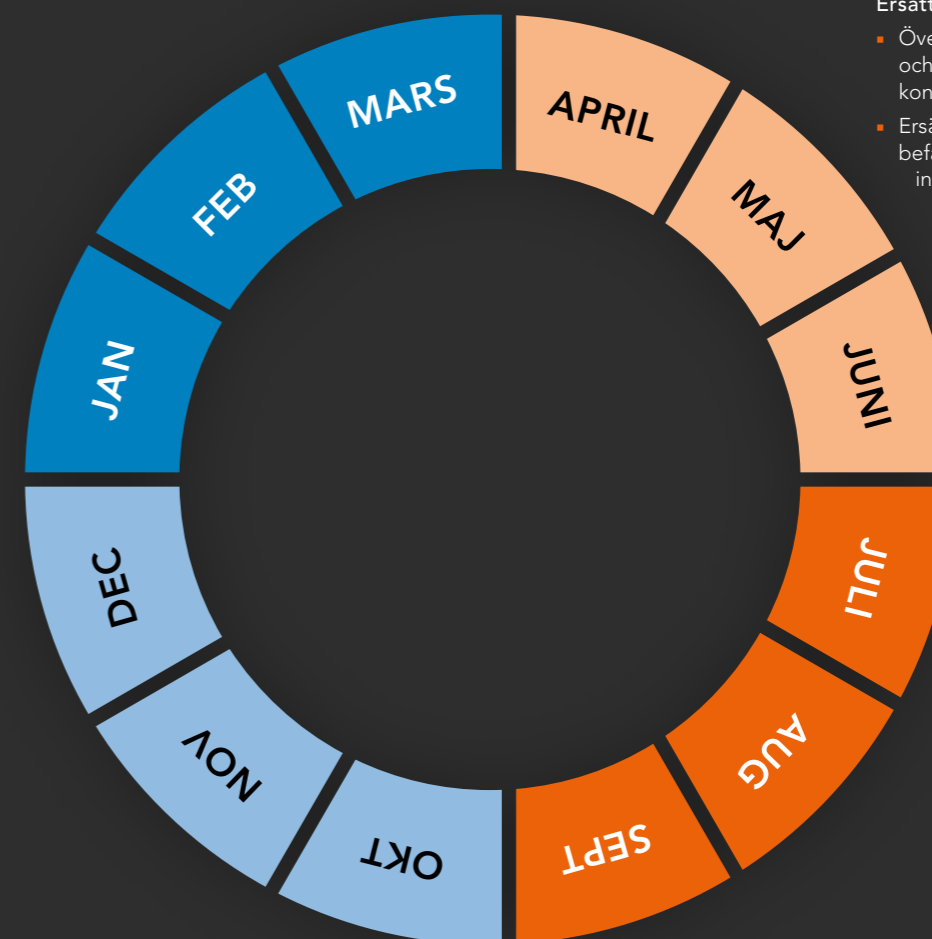
- Styrelsens och utskottens arbetsordningar, VD-instruktioner
- Ledamöter till revisions- respektive ersättningsutskott

Ersättningsutskott

- Övergripande löne- och villkorspolicy för koncernen
- Ersättning till ledande befattningshavare, inklusive förslag till riktlinjer för beslut på årsstämma

Revisionsutskott

- Revisionsplan



DECEMBER

Styrelsen

- Budget och affärsmål
- Bolagsstyrning
- Uppföljning och utvärdering av styrelsens arbete

Ersättningsutskott

- Utvärdering av VD:s arbete och ledningsgrupp samt planering för framtida behov

SEPTEMBER-NOVEMBER

Styrelsen

- Kvartalsrapport tredje kvartalet
- Strategisk utveckling, utvärdering, strategisk inriktning och mål

Revisionsutskott

- Revisionsplanering bokslut
- Utvärdering av internkontroll och riskhantering

AUGUSTI

Styrelsen

- Kvartalsrapport andra kvartalet

Namn	Antal aktier	Närvaro styrelsemöten	Oberoende till ägare respektive till bolaget
Ulf Ivarsson	80 000	9/9	Ja
Anders Ströby	70 000	9/9	Ja
Mikael Bluhme	10 000	7/7	Ja
Per Augustsson	1 458 443	9/9	Nej
Christian Thiel	1 945 000	9/9	Nej

för villkor och ersättning till bolagets ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska årligen utvärdera verkställande direktörens arbete. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättning och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Verkställande direktör och ledning

Verkställande direktören är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta FlexQubes löpande förvaltning och dagliga verksamheten. Av styrelsens arbetsordning och instruktionen för verkställande direktören framgår vilka frågor som FlexQubes styrelse ska fatta beslut om och vilka beslut som faller på den verkställande direktören. Verkställande direktören tar även fram rapporter och nödvändigt beslutsunderlag inför styrelsesammanträden och är föredragande av materialet vid styrelsesammanträden.

Förutom verkställande direktören har FlexQube två ledande befattningshavare, se sid 79.

Övriga upplysningar avseende styrelse och ledning

Styrelsens ordförande Ulf Ivarsson samt ledamöterna Mikael Bluhme och Anders Ströby är oberoende i förhållande till FlexQube, bolagets ledning samt dess huvudägare. Anders Fogelberg, verkställande direktör, Christian Thiel, styrelseledamot, samt Per Augustsson, CTO, innehar mer än 10 procent av kapital och röster i FlexQube AB och anses därmed vara beroende i förhållandet till större aktieägare och bolaget.

Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna

av koncernledningen har någon familjerelation med någon annan styrelseledamot eller medlem av koncernledningen inom FlexQube. Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har under de senaste fem åren

- dömts i bedrägerirelaterade mål,
- varit ställföreträdare för något företag som försatts i konkurs eller likvidation, med undantag för vad som framgår av sammanställningen av pågående och tidigare uppdrag för respektive person under rubriken "Styrelse" på sid 76-78, eller
- av domstol förbjudits att agera som styrelseledamot eller ledande befattningshavare eller på annat sätt idka näringsverksamhet och ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har varit utsatt för officiella anklagelser eller sanktioner av i lag eller förordning bemyndigade myndigheter.

Det föreligger inte heller några intressekonflikter, genom vilka styrelseledamöters eller medlemmarna av koncernledningens privata intressen skulle stå i strid med bolagets intressen.

Närståendetransaktioner

Inget bolag i koncernen har ingått avtal som ger styrelseledamöter eller medlemmar i ledningsgruppen rätt till förmåner efter det att respektive uppdrag har avslutats. Personer i ledningsgruppen har rätt till lön under uppsägningstiden.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen – som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i FlexQubes system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsen ska bland annat se till att FlexQube har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som FlexQube och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt instruktion för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en risk- och finanspolicy.

Styrelsen följer löpande bolagets finansiella ställning och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, samt håller sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare granskar och övervakar styrelsen revisorns opartiskhet och självständighet. Styrelsen får även rapporter från FlexQubes revisor.

Riskbedömning

Styrelsen får ytterligare information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorn via revisionsutskottet eller vid styrelsemöten med revisorn närvarande.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets styrdokument. En viktig del i FlexQubes kontrollaktiviteter är standardiserade rapporteringsrutiner samt tydliga och dokumenterade arbetsordningar och ansvarsfördelningar.

Styrning och uppföljning

Löpande uppföljning av resultatutfall sker på flera nivåer i koncernen, såväl på bolagsnivå som på koncernnivå. Uppföljning sker mot budget och prognoser.

Avrapportering sker till verkställande direktör och styrelse. Enligt styrelsens instruktion till revisionsutskottet ska utskottet årligen ha minst ett möte där bolagets revisorer deltar utan närvaro av anställda i FlexQube. Revisorerna ska rapportera om revisionens inriktning och omfattning samt om revisorernas iakttagelser gjorda vid revisionen och av den interna kontrollen. Revisionsutskottets sammanträden protokollförs och protokoll tillhandahålls till styrelsen.

Behov av internrevision

Effektiviteten vid internrevision är till stor del beroende av bolagets organisationsstruktur och organisationens storlek. FlexQube har en relativt liten organisation där såväl finans-, ekonomi- som annan administration sköts från bolagets kontor i Göteborg. Uppföljning av resultat och balans görs månadsvis av såväl de olika funktionerna inom bolaget som av bolagsledningen samt styrelse. Sammantaget medför detta att det inte anses motiverat att ha en särskild enhet för internrevision.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Bolaget har även



upprättat policy och instruktioner i syfte att informera anställda och andra berörda inom FlexQube om de lagar som är tillämpliga avseende bolagets informationsgivning och de särskilda krav på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag i situationer som exempelvis hanteringen av insiderinformation. I samband med detta har FlexQube etablerat rutiner för hantering och begränsning av spridningen av information som ännu inte offentliggjorts, så kallad uppskjutet offentliggörande. Styrelsen har antagit en kommunikationspolicy och insiderpolicy som reglerar koncernens informationsgivning.

Uppföljning

Efterlevande och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av FlexQubes resultat och ställning samt information om viktiga händelser.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen

Årsstämman, den 5 maj 2020, beslutade att arvode till styrelsen skulle utgå med totalt 550 000 kronor, varav 225 000 kronor till styrelsens ordförande och 135 000 kronor till varje ledamot som inte är anställd i bolaget.

Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala kostnadsförda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2020 till 3,5 MSEK varav 1,3 MSEK miljoner kronor utgjorde ersättning till verkställande direktören.

Revision

FlexQubes revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om redovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman den 5 maj 2020 valdes Pricewaterhousecoopers AB till revisionsbolag, med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor, samt att ersättning till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

För information om ersättning till revisor, se not 4.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68-75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

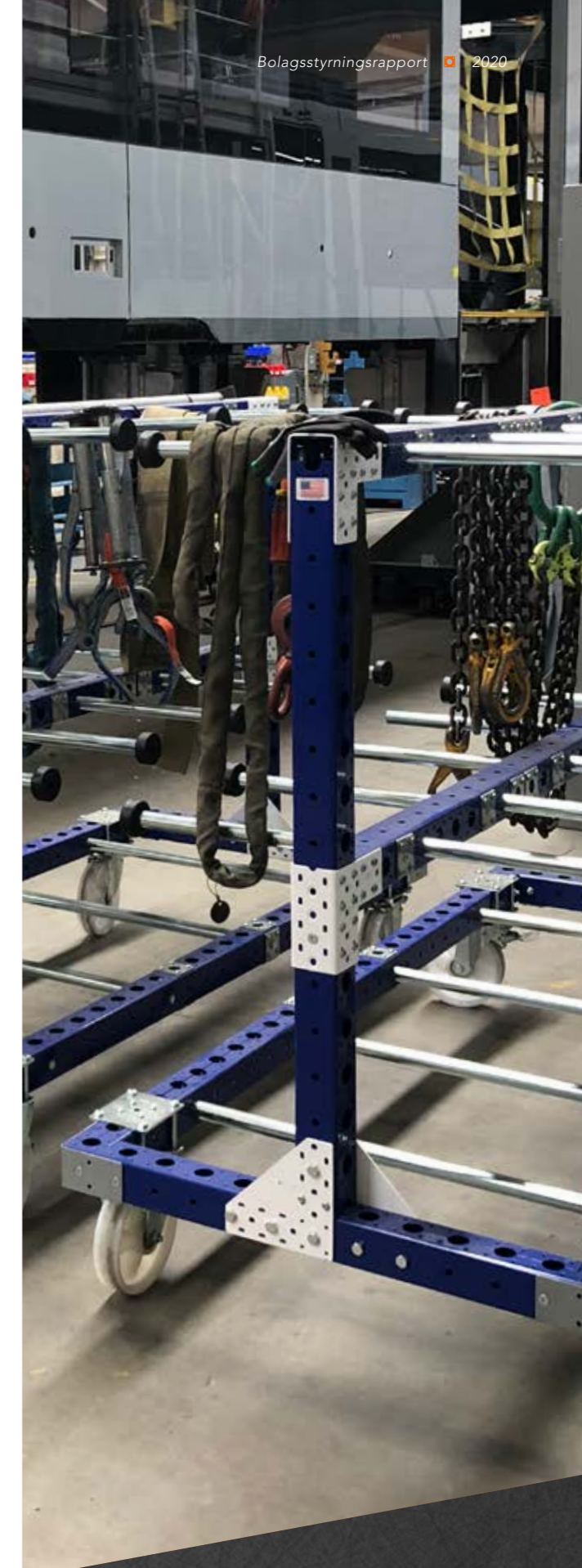
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 30 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor



Styrelse

Enligt FlexQubes bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter. FlexQubes styrelse består för närvarande av fem ledamöter, inklusive styrelseordförande, vilka tillsatts intill slutet av årsstämman 2020. Nedan förtecknas dels uppgifter om respektive styrelseledamots oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt bolagets större aktieägare, dels en presentation över respektive

styrelseledamot med uppgift om bl.a. namn, födelseår, år för inval i styrelsen, utbildning och erfarenhet, pågående och avslutade uppdrag sedan fem år och aktieinnehav i bolaget. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav. Andra eller tidigare uppdrag inom FlexQube-koncernen anges inte.

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Oberoende i förhållande till:	
			Bolaget och dess ledning	Större aktieägare
Ulf Ivarsson	Styrelseordförande	2017	Ja	Ja
Per Augustsson	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Christian Thiel	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Anders Ströby	Styrelseledamot	2017	Ja	Ja
Mikael Bluhme	Styrelseledamot	2020	Ja	Ja



Per Augustsson

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981.

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AuguTech AB och FlexQubes dotterbolag samt styrelsesuppleant i Mostly AB.

Bakgrund

Per grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Anders Fogelberg och har tidigare arbetat bland annat på Zenitel och Volvo CE som projektledare med fokus på produktutveckling och investeringar.

Innehav i bolaget

Per Augustsson innehar, genom bolag, 1 458 443 aktier i bolaget.



Ulf Ivarsson

Styrelseordförande sedan 2017, född 1961.

Utbildning

Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, 1993.

Pågående uppdrag av betydelse

Styrelseordförande i AB Stratio, Negotium Curago Göteborg AB, Syntegra Invest AB, SmartHome4u Sweden AB, PlaygroundTV AB samt styrelseledamot i Exsultat AB, PostProcess Technologies Inc och Klövern AB.

Bakgrund

Ulf har lång erfarenhet av styrelsearbete bl.a. som ordförande i Serneke Group AB, ArcCore AB, Guide Konsult AB, styrelseledamot i Akademibokhandelsgruppen AB, ordförande i IFK Göteborg Fotboll AB, styrelseledamot i Idrottsföreningen Kamraterna Göteborg, Partner och ordförande för AB Stratio, Partner på Nordic Capital, olika uppdrag för Bure Equity (bland annat vice VD). Ulf har dessförinnan agerat börsredaktör för Dagens Industri och innehaft olika uppdrag inom Corporate Finance och Management Consulting.

Innehav i bolaget

Ulf Ivarsson innehar, genom bolag, 80 000 aktier i bolaget.

Christian Thiel

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981.

Utbildning

Jur.kand Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Svensk Tillgångsutveckling AB, Feldthusen Invest AB, Litigium Investment Capital AB och F&T Equity AB.

Bakgrund

Christian grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Per Augustsson och Anders Fogelberg och har tidigare bland annat arbetat som VD för Svensk Tillgångsutveckling, investeringschef på F&T Equity AB och jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå med inriktning mot företagsöverlåtelser. Christian har flera års erfarenhet av att starta och driva bolag inom en rad olika branscher.

Innehav i bolaget

Christian Thiel innehar, genom bolag, 1 945 000 aktier i bolaget.





Anders Ströby

Styrelseledamot sedan 2017, född 1953.

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), ekonomistudier vid Stockholms Universitet och studier i Business Management vid Göteborgs Management Institut.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Bravik Mgm AB samt Senior Advisor i ISEA Sweden KB.

Bakgrund

Anders har lång erfarenhet från en rad olika uppdrag och roller inom Husqvarna-koncernen, innefattande bland annat arbete i koncernledningen och VD för divisionen Construction (uppdrag som styrelseledamot och ordförande i dotterbolag till Husqvarna AB), uppdrag som ledande befattningshavare i Electrolux Outdoor Products Ltd, styrelseordförande i Hebei Jikai Industrial co, Shijiazhuang, (Kina). Dessförinnan arbetade Anders bland annat som VD för Jonsered AB.

Innehav i bolaget

Anders Ströby innehar, genom bolag och närstående, 70 000 aktier i bolaget.

Mikael Bluhme

Styrelseledamot sedan 2020, född 1966.

Utbildning

Studerat ekonomi vid IHM Business School och Executive Foundation Lund.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Villman & Co AB samt CLAMO AB.

Bakgrund

Mikael Bluhme är partner i RoosGruppen AB sedan 2013 och har under de senaste 30 åren arbetat, med och för, entreprenörer. Mikael har lång erfarenhet ifrån en olika entreprenörsdrivna bolag där hans fokus har varit på affärsutveckling, försäljning, marknadsföring, förändrings- och utvecklingsarbete, nationellt såväl som internationellt.

Innehav i bolaget

RoosGruppen AB äger 1 111 529 aktier i bolaget och Mikael Bluhme innehar personligen 10 000 aktier.



Ledande befattningshavare

FlexQubes ledande befattningshavare består för närvarande av tre personer; Anders Fogelberg, Mikael Lindbäck och Per Augustsson. Nedan finns en förteckning över de ledande befattningshavarnas befattningar och anställningstid, födelseår, bakgrund, aktieinnehav i

bolaget samt pågående uppdrag. Andra eller tidigare uppdrag i FlexQube-koncernen anges inte. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav.



Anders Fogelberg

Medgrundare och verkställande direktör i koncernen sedan 2013, född 1981.

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers tekniska högskola och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Birdmountain Invest AB och styrelseledamot i FlexQubes dotterbolag.

Bakgrund

Anders grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Per Augustsson och har tidigare bland annat varit VD för F&T Equity AB och arbetat som managementkonsult på Accenture med inriktning mot Supply Chain Management. Anders har flera års erfarenhet från att driva egna bolag.

Innehav i bolaget

Anders Fogelberg innehar, genom bolag, 1 256 483 aktier i bolaget.

Mikael Lindbäck

Finanschef i koncernen sedan 2019, född 1982.

Utbildning

Magisterexamen redovisning från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot och -ordförande i FlexQubes dotterbolag.

Bakgrund

Mikael har lång erfarenhet från finansiella positioner och har tidigare arbetat som CFO för Gigant AB och Grunda AB inom B&B TOOLS (publ)-koncernen. Efter detta jobbade Mikael som head of finance på Centiro Solutions AB innan han anslöt till FlexQube.

Innehav i bolaget

Mikael Lindbäck innehar 5 500 aktier i bolaget.



Övriga upplysningar avseende styrelse och ledande befattningshavare

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare i FlexQube kan nås via adressen till FlexQubes huvudkontor, August Barks Gata 1, 421 32 Västra Frölunda, Sverige.

Inga styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen har några familjeband till några andra styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen. Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och

ledande befattningshavares åtaganden gentemot FlexQube och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Dock har flera styrelseledamöter och ledande befattningshavare finansiella intressen i FlexQube till följd av deras indirekta aktieinnehav i bolaget.

Ingen av ovan nämnda styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har ingått avtal med något koncernbolag om förmåner efter uppdragets avslutande.

Revisor

I enlighet med bolagsordningen ska FlexQube utse en eller två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Bolagets revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska FlexQubes årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets revisor informeras löpande om bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn kan löpande komma att lämna synpunkter och rekommendationer till bolagets styrelse och ledning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Vid årsstämma 5 maj 2020 valdes PricewaterhouseCoopers AB som registrerat revisionsbolag med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor. Johan Palmgren är auktoriserad revisor och är medlem i FAR. Ersättning till revisor utgår enligt godkänd löpande räkning.

Årsstämma och finansiell kalender

FlexQube AB:s årsstämma hålls den 29 april 2021.

Deltagande

I syfte att minska risken för spridningen av coronaviruset har styrelsen i enlighet med lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor beslutat att årsstämman ska genomföras helt utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående samt att aktieägares rösträtt endast kan utövas på förhand genom så kallad poströstning.

Anmälan

Den som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska: dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 22 april 2021, dels senast onsdag den 28 april 2021 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar i formell kallelse.

Distributionspolicy

Årsredovisningen tillhandahålls som en PDF på www.flexqube.com och tryckt årsredovisning skickas till alla som så begär. Beställning skickas till ir@flexqube.com eller per post till FlexQube AB, August Barks Gata 1, 421 32 Västra Frölunda.

Finansiell kalender

Kvartalsrapport 1, 2021	2021-04-28
Årsstämma 2021	2021-04-29
Kvartalsrapport 2, 2021	2021-08-03
Kvartalsrapport 3, 2021	2021-10-26
Kvartalsrapport 4, 2021	2022-02-15

Kontakt

FlexQube AB (publ)

556905-3944
August Barks Gata 1
421 32 Västra Frölunda, Sverige

Investor Relations
ir@flexqube.com

Tel +46727-11 14 77
www.flexqube.com

Anders Fogelberg

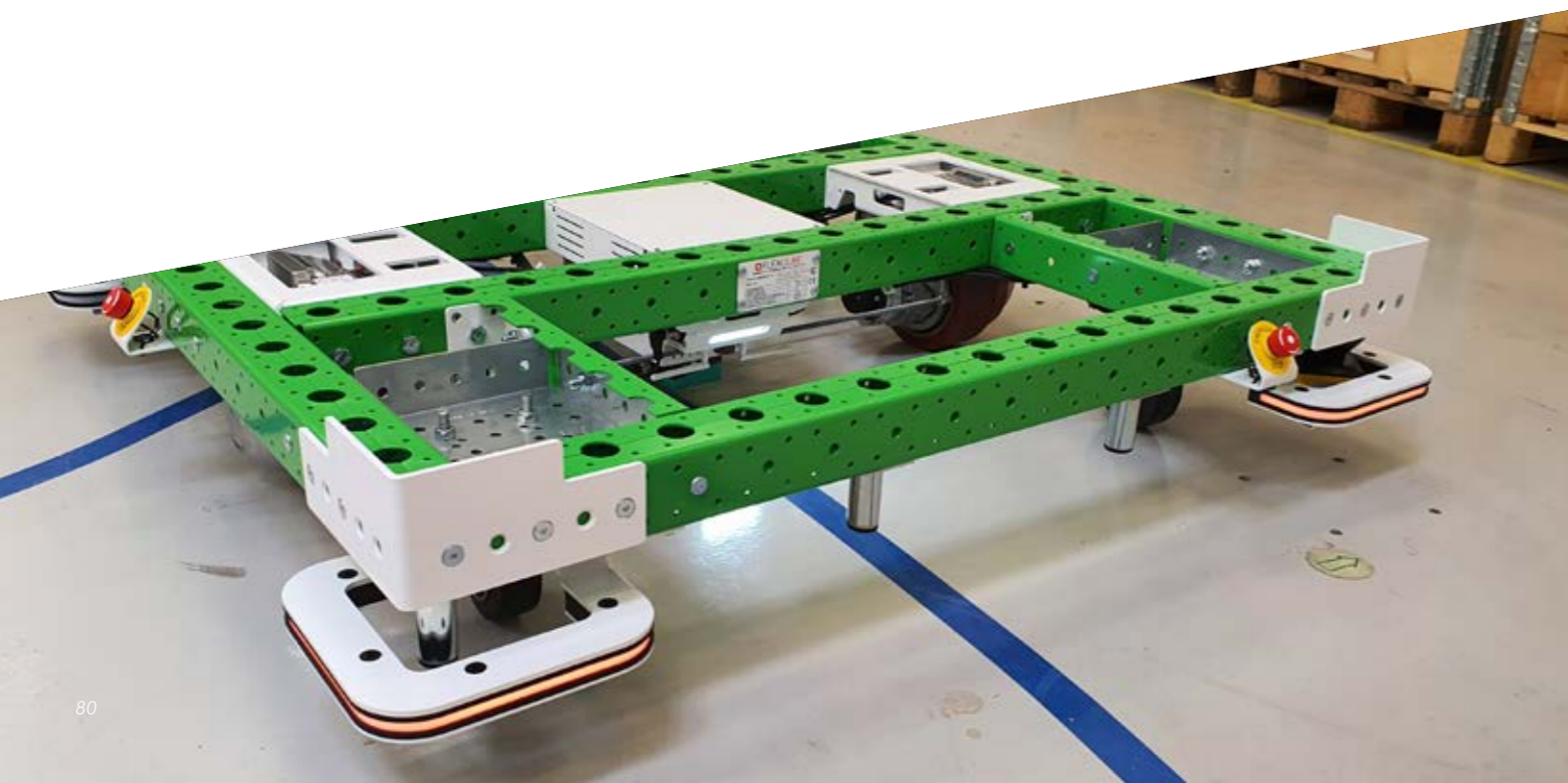
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR
Tel +46702-86 06 74
anders.fogelberg@flexqube.com

Mikael Lindbäck

FINANSCHIEF
Tel +46761-04 10 28
mikael.lindback@flexqube.com

Certified Advisor

FNCA SWEDEN AB
Tel +46 8-528 00 399
info@fnca.se





(c) FQ IP AB 2021

Eftertryck får ske endast med FlexQubes skriftliga medgivande i förväg. Rapporten är ursprungligen skriven på svenska och översatt till engelska. Vid eventuella avvikelser mellan de två versionerna har den svenska versionen företräde.